

การประยุกต์ใช้การบริหารที่ส่งผลต่อความสำเร็จ ของธุรกิจโลจิสติกส์ ในเขตลาดกระบัง

วันที่รับบทความ	13/03/2568
วันแก้ไขบทความ	20/10/2568
วันที่ตอบรับบทความ	18/11/2568

พัทธ์ธีรา จิระอุดมสาโรจน์^{1*} สุกัญญา รื่นเริง²
อัศวิน เสนิชัย³ ฉันทลักษณ์ ฮีสวัสดิ์⁴
ภนิดา โพธิ์เกษม⁵

บทคัดย่อ

งานวิจัยในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาการประยุกต์ใช้การบริหารที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจโลจิสติกส์ และ 2) เพื่อศึกษาการประยุกต์ใช้การบริหารที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ ด้านการบรรลุเป้าหมาย ด้านการจัดหาและการใช้ทรัพยากร ของธุรกิจโลจิสติกส์ ด้านกระบวนการปฏิบัติงาน และด้านความพึงพอใจของทุกฝ่าย โดยใช้เครื่องมือที่ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถาม มีกลุ่มตัวอย่างจาก พนักงานระดับหัวหน้าแผนกโลจิสติกส์ ผู้บริหารงานแผนก และผู้บริหารงานระดับสูงขององค์กร จำนวน 425 คน สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบค่าที และการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียวผลการวิจัยพบว่า การประยุกต์ใช้การบริหารมีค่าอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายด้านของการประยุกต์ใช้การบริหารแล้ว พบว่า ด้านการวางแผนมีค่าเฉลี่ยมากที่สุด และเมื่อพิจารณารายด้านของความสำเร็จของธุรกิจ พบว่า ด้านกระบวนการปฏิบัติงานมีค่าเฉลี่ยมากที่สุด ผลการทดสอบสมมติฐานพบว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จของธุรกิจ คือ ด้านการวางแผน ด้านการควบคุม ด้านการสั่งการ ด้านการตัดสินใจ ด้านการจัดการต้นทุน

คำสำคัญ: การประยุกต์ใช้การบริหาร ความสำเร็จทางธุรกิจ ธุรกิจโลจิสติกส์ การจัดการต้นทุน

^{1*} หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพสุวรรณภูมิ

อีเมล : Phatteera.n@gmail.com

² หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพสุวรรณภูมิ

³ หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพสุวรรณภูมิ

⁴ หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพสุวรรณภูมิ

⁵ หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพสุวรรณภูมิ

The Application of Management Accounting Affecting the Success of Logistics Businesses in Lat Krabang District

Received	13/03/2025
Revised	20/10/2025
Accepted	18/11/2025

Patthira Jiraudomsaroj^{1*} Sukanya Ruenreng²
Assawin Seneechai³ Chantalak isawatsit⁴
Panida Phokasem⁵

Abstract

This study aimed 1) to investigate the application of management accounting and its impact on the success of logistics businesses, and 2) to examine its influence on achieving organizational goals, resource acquisition and utilization, operational processes, and stakeholders' satisfaction. The data were collected using structured questionnaires administered to a sample of 425 respondents, comprising logistics department heads, departmental executives, and senior management. The data were analyzed using descriptive statistics, including percentages, means, and standard deviations, as well as inferential statistics, such as t-tests and one-way analysis of variance (ANOVA). The research findings indicated that the application of management accounting was at a high level. When considering each aspect of the application of management accounting, it was found that the planning aspect had the highest average. When examining the factors contributing to business success, the operational process aspect had the highest average. The hypothesis testing revealed that the factors influencing business success included the planning, controlling, directing, decision-making, and cost management aspects.

Keywords: management accounting; business success; logistics business; cost management

¹ Master of Business Administration (MBA) Program in Accounting, Bangkok Suvarnabhumi University
email: Phatteera.n@gmail.com

² Master of Business Administration (MBA) Program in Accounting, Bangkok Suvarnabhumi University

³ Master of Business Administration (MBA) Program in Accounting, Bangkok Suvarnabhumi University

⁴ Master of Business Administration (MBA) Program in Accounting, Bangkok Suvarnabhumi University

⁵ Master of Business Administration (MBA) Program in Accounting, Bangkok Suvarnabhumi University

บทนำ

ในปี ค.ศ. 2024 อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ทั่วโลกได้เข้าสู่ยุคใหม่ของการเปลี่ยนแปลงดิจิทัลอย่างรวดเร็ว โดยการนำเทคโนโลยีล้ำสมัย เช่น ปัญญาประดิษฐ์ อินเทอร์เน็ต บล็อกเชน และคลาวด์คอมพิวติ้ง มาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทาน (KPMG, 2024) การใช้ปัญญาประดิษฐ์ในการวิเคราะห์ข้อมูลและคาดการณ์ความต้องการสินค้า ช่วยให้บริษัทต่าง ๆ สามารถปรับปรุงการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง และการวางแผนเส้นทางการขนส่งได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ไม่เพียงแต่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน แต่ยังสร้างมูลค่าเชิงกลยุทธ์ให้กับองค์กรต่าง ๆ โดยการปรับปรุงประสบการณ์ของลูกค้าและลดต้นทุนในการดำเนินงานซึ่งมีความสามารถในการพลิกโฉมอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ทั่วโลก ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและวิธีการที่มีประสิทธิภาพสูงมากขึ้นในการจัดการและขนส่งสินค้าทั้งนี้ (วิเวียน คริสเทล เวลลา, 2566) โลจิสติกส์ยังเป็นการส่งข้อมูล และทรัพยากรจากจุดต้นทางไปยังจุดบริโภคตามความต้องการยังเกี่ยวข้องกับการผสมผสานของข้อมูล การขนส่ง การบริหารวัสดุคงคลัง การจัดการวัตถุดิบ การบรรจุหีบห่อ โลจิสติกส์เป็นช่องทางหนึ่งของห่วงโซ่อุปทานที่เพิ่มมูลค่าของการใช้ ประโยชน์ของเวลา และสถานที่ กระบวนการโลจิสติกส์นั้นมีกิจกรรมด้านการขนส่งอยู่ในหลายส่วน ทั้งทางด้านโลจิสติกส์ฝั่งขาเข้า (Inbound Logistics) (สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2566, น. 29) ซึ่งนำปัจจัยการผลิตมาสู่โรงงานผลิตและส่งผลิตภัณฑ์ที่ได้ไปยังศูนย์กระจายสินค้า ก่อนที่กิจกรรมโลจิสติกส์ฝั่งขาออก (Outbound Logistics) จะเกิดขึ้น พร้อม ๆ กับการนำสินค้าออกสู่ตลาดผ่านร้านค้าปลีก ก่อนจะไปถึงมือผู้บริโภค ประกอบกับในปัจจุบันแนวโน้มการแข่งขันทางธุรกิจ ที่เข้มข้นขึ้น เนื่องจากการเปิดเสรีทางการค้ามากขึ้น ผลักดันให้ภาคธุรกิจต้องยกระดับความสามารถในการดำเนินธุรกิจในทุกวิถีทางที่เป็นไปได้ อีกทั้งการขนส่งสินค้า เป็นองค์ประกอบหนึ่งในการจัดการที่มีความสำคัญ และเป็นกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ช่วยสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ การขนส่งสินค้าที่นิยมกันมากที่สุดในการขนส่งภายในประเทศ ยังคงพึ่งพา รูปแบบการขนส่งทางถนนเป็นหลัก (ค่านาย อภิปรัชญาสกุล, 2560, น. 5) การบัญชีบริหารถือว่ามีสำคัญอย่างมากต่อการประสบความสำเร็จของธุรกิจ เนื่องจาก บัญชีบริหารสามารถให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการวางแผนธุรกิจ สามารถใช้ข้อมูลในอดีตสำหรับ การวางแผนงานในอนาคต อีกทั้งยังเป็นสื่อกลางในการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้การบริหารงานบรรลุเป้าหมายขององค์กรร่วมกันได้ รวมถึงผู้บริหารสามารถนำข้อมูลที่ได้ จากการบัญชีบริหารเพื่อใช้ในการวิเคราะห์สถานการณ์เพื่อเลือกหาแนวทางปฏิบัติงานที่ดีที่สุดให้กับองค์กรได้ แต่อย่างไรก็ตามข้อมูลที่ได้จากบัญชีบริหารต้นทุนโลจิสติกส์ ต้องมีความเกี่ยวข้องกับปัญหาที่กำลังจะตัดสินใจ มีความถูกต้องทันต่อเวลาในการนำไปใช้งานมีความกระชับ และเข้าใจได้ง่าย และต้องพิจารณาความ คุ่มค่าของต้นทุนที่เสียไปกับการได้มาของข้อมูลด้วย

จากที่กล่าวมาข้างต้นผู้วิจัยต้องการศึกษาการประยุกต์ใช้การบัญชีบริหารที่ส่งผลต่อ ความสำเร็จของธุรกิจโลจิสติกส์ ในเขตตลาดกระบี่ เนื่องจากมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการใช้ทฤษฎีการบัญชีบริหารในการวางแผนจัดการที่ดี และเลือกใช้กลยุทธ์ที่ถูกต้อง เหมาะสม เพื่อช่วยในการแก้ไขปัญหาปรับปรุงธุรกิจให้เกิดการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยข้อมูลการศึกษานี้เป็นประโยชน์ต่อผู้ประกอบการของธุรกิจโลจิสติกส์ ทั้งลักษณะการดำเนินงาน ของการบริหารธุรกิจ ตลอดจนแนวทางของผู้ประกอบการในการจัดการประยุกต์ใช้

การบัญชีบริหารที่ เป็นประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้ประสบความสำเร็จ และทำให้ผู้บริหารสามารถแข่งขันได้อย่างมีศักยภาพต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาการประยุกต์ใช้บัญชีบริหารที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจโลจิสติกส์
2. เพื่อศึกษาการประยุกต์ใช้บัญชีบริหารด้านการวางแผนที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจด้านการบรรจุเป้าหมายของธุรกิจโลจิสติกส์
3. เพื่อศึกษาการประยุกต์ใช้บัญชีบริหารด้านการควบคุมที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจด้านการจัดหาและการใช้ทรัพยากรของธุรกิจโลจิสติกส์
4. เพื่อศึกษาการประยุกต์ใช้บัญชีบริหารด้านการสั่งการที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจด้านกระบวนการปฏิบัติงานของธุรกิจโลจิสติกส์
5. เพื่อศึกษาการประยุกต์ใช้บัญชีบริหารด้านการตัดสินใจที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจด้านความพึงพอใจของทุกฝ่ายของธุรกิจโลจิสติกส์

สมมติฐานการวิจัย

- สมมติฐานที่ 1 การประยุกต์ใช้บัญชีบริหารส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจโลจิสติกส์
- สมมติฐานที่ 2 การประยุกต์ใช้บัญชีบริหารด้านการวางแผนส่งผลเชิงบวกต่อความสำเร็จธุรกิจ
- สมมติฐานที่ 3 การประยุกต์ใช้บัญชีบริหารด้านการควบคุมส่งผลเชิงบวกต่อความสำเร็จธุรกิจ
- สมมติฐานที่ 4 การประยุกต์ใช้บัญชีบริหารด้านการสั่งการส่งผลเชิงบวกต่อความสำเร็จธุรกิจ
- สมมติฐานที่ 5 การประยุกต์ใช้บัญชีบริหารด้านการตัดสินใจส่งผลเชิงบวกต่อความสำเร็จธุรกิจ

วิธีดำเนินการวิจัย

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้การวิจัยครั้งนี้ คือ พนักงานระดับหัวหน้าแผนกโลจิสติกส์ ผู้บริหารงานแผนก และผู้บริหารงานระดับสูงขององค์กร ในเขตภาคกระบี่ จากกลุ่มธุรกิจบริษัทโลจิสติกส์ ในเขตภาคกระบี่ จำนวน 100 บริษัท โดยกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผู้บริหารสูงสุดขององค์กร จำนวน 43 คน ผู้จัดการแผนก จำนวน 85 คน ผู้ช่วยผู้จัดการ จำนวน 64 คน หัวหน้าแผนก จำนวน 128 คน หัวหน้าฝ่าย จำนวน 106 คน มีจำนวนทั้งสิ้น 425 คน

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ในการศึกษาครั้งนี้ผู้วิจัยได้ใช้เครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือ แบบสอบถาม (Questionnaire) ผู้ศึกษาได้นำแบบสอบถามไปทดลองใช้ (tryout) กับกลุ่มตัวอย่างจำนวน 30 คน เพื่อนำข้อมูลที่ได้ มาวิเคราะห์หาค่าสัมประสิทธิ์อัลฟาของครอนบาค (Cronbach's alpha) เพื่อประเมินความเชื่อมั่นของเครื่องมือ ผลการวิเคราะห์พบว่าแบบสอบถามมีความเชื่อมั่นทั้งฉบับเท่ากับ 0.958

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

การวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล ที่สร้างขึ้นตามวัตถุประสงค์และกรอบแนวคิดของการวิจัย มีการดำเนินงานในการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยแจกแบบสอบถามกับกลุ่มตัวอย่างด้วยตนเอง และตรวจสอบความครบถ้วนสมบูรณ์ของแบบสอบถามก่อนดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลต่อไป

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลโดยการอาศัยโปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ เพื่อการวิเคราะห์ข้อมูลสถิติเชิงบรรยายได้แก่ สถิติวิเคราะห์เชิงพรรณนา (Descriptive Statistics Analysis) โดยใช้ค่าร้อยละ (Percentage) ความถี่ (Frequency) ค่าเฉลี่ย (Mean) ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) และค่าความแปรปรวน (Variance) แล้วนำเสนอข้อมูลในตารางเพื่ออธิบายเบื้องต้นเกี่ยวกับกลุ่มตัวอย่าง สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์สมมติฐาน คือ การประยุกต์ใช้บัญชีบริหาร มีผลต่อประสิทธิภาพการประยุกต์ใช้การบัญชีบริหารที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจโลจิสติกส์ ในเขตลาดกระบัง ใช้สถิติการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณ (Multiple Linear Regression)

สรุปและอภิปรายผลการวิจัย

สรุปผลการวิจัย

ผลการวิจัยการประยุกต์ใช้การบัญชีบริหารที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจโลจิสติกส์ ในเขตลาดกระบัง สามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

ตารางที่ 1 ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของด้านการประยุกต์ใช้การบัญชีบริหารในเขตลาดกระบัง

การประยุกต์ใช้บัญชีบริหาร	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น	ลำดับ
1. ด้านการวางแผน	4.09	0.44	มาก	1
2. ด้านการควบคุม	4.04	0.47	มาก	5
3. ด้านการสั่งการ	4.08	0.46	มาก	2
4. ด้านการตัดสินใจ	4.05	0.43	มาก	4
5. ด้านการจัดการต้นทุน	4.07	0.46	มาก	3
ภาพรวม	4.07	0.40	มาก	

จากตารางที่ 1 พบว่า การประยุกต์ใช้บัญชีบริหาร ในเขตลาดกระบัง โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.07$, S.D. = 0.40) เมื่อพิจารณารายด้านของการประยุกต์ใช้บัญชีบริหาร พบว่า ด้านการวางแผน มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด อยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.09$, S.D. = 0.44) ลำดับที่ 2 คือ ด้านการสั่งการ อยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = 4.08$, S.D. = 0.46) ลำดับที่ 3 คือ ด้านการจัดการต้นทุน อยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.07$, S.D. = 0.46)

ลำดับที่ 4 คือ ด้านการตัดสินใจ อยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.05$, S.D. = 0.43) และที่น้อยที่สุด คือ ด้านการควบคุม อยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.04$, S.D. = 0.47)

ตารางที่ 2 ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานความสำเร็จของธุรกิจโลจิสติกส์ ในเขตลาดกระบัง

ความสำเร็จของธุรกิจ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น	ลำดับ
1. ด้านการบรรลุเป้าหมาย	4.07	0.45	มาก	3
2. ด้านการจัดหาและใช้ทรัพยากร	4.08	0.45	มาก	2
3. ด้านกระบวนการปฏิบัติงาน	4.09	0.44	มาก	1
4. ด้านความพึงพอใจของทุกฝ่าย	4.05	0.44	มาก	4
ภาพรวม	4.07	0.40	มาก	

จากตารางที่ 2 พบว่า ความสำเร็จของธุรกิจโลจิสติกส์ ในเขตลาดกระบัง โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.07$, S.D. = 0.40) เมื่อพิจารณารายด้านของความสำเร็จของธุรกิจ พบว่า ด้านกระบวนการปฏิบัติงาน มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด อยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.09$, S.D. = 0.44) ลำดับที่ 2 คือ ด้านการจัดหาและใช้ทรัพยากร อยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.08$, S.D. = 0.45) ลำดับที่ 3 คือ ด้านการบรรลุเป้าหมาย อยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.07$, S.D. = 0.45) และที่น้อยที่สุด คือ ด้านความพึงพอใจของทุกฝ่าย อยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.05$, S.D. = 0.44)

ตารางที่ 3 ผลการวิเคราะห์ความถดถอยพหุคูณการประยุกต์ใช้บัญชีบริหารที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจโลจิสติกส์ ในเขตลาดกระบัง โดยใช้วิธีวิเคราะห์ Linear Regression

แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	p-value
ระหว่างกลุ่ม	53.077	5	20.615	281.601	0.001
ภายในกลุ่ม	15.795	419	0.038		
รวม	68.872	424			

จากตารางที่ 3 พบว่า ตัวแปรตาม คือ การประยุกต์ใช้บัญชีบริหาร ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจโลจิสติกส์ ในเขตลาดกระบัง มีความสัมพันธ์เชิงเส้นกับกลุ่มตัวแปรอิสระอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.001 และสามารถสร้างสมการพยากรณ์เชิงเส้นได้ ซึ่งจากการวิเคราะห์ถดถอยเชิงพหุคูณ สามารถคำนวณหาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณได้ดังตารางที่ 4

ตารางที่ 4 ผลการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการประยุกต์ใช้บัญชีบริหาร ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจโลจิสติกส์ ในเขตลาดกระบัง โดยใช้วิธีวิเคราะห์ความถดถอยเชิงพหุคูณ

ตัวแปร	การประยุกต์ใช้บัญชีบริหาร		Beta	T	p-value	Collinearity Statistics	
	B	S.E.				Tolerance	VIF
ค่าคงที่ (Constant)	0.498	0.097		5.138	0.000		
ด้านการวางแผน (PLA)	0.179	0.035	0.197	5.104	0.000	0.371	2.698
ด้านการควบคุม (CON)	0.125	0.036	0.147	3.533	0.000	0.317	3.155
ด้านการสั่งการ (DIR)	0.132	0.041	0.151	3.225	0.001	0.249	4.020
ด้านการตัดสินใจ (DEC)	0.197	0.039	0.215	5.080	0.000	0.306	3.267
ด้านการจัดการต้นทุน (COS)	0.246	0.035	0.280	6.969	0.000	0.338	2.955
R = 0.878 SE = 0.19416 R ² = 0.771 Adjusted R ² = 0.768							

จากตารางที่ 4 ผลการวิเคราะห์พบว่า ตัวแปรที่สามารถทำนายการประยุกต์ใช้บัญชีบริหารที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจโลจิสติกส์ ในเขตลาดกระบัง คือ ด้านการวางแผน (PLA) ด้านการควบคุม (CON) ด้านการสั่งการ (DIR) ด้านการตัดสินใจ (DEC) ด้านการจัดการต้นทุน (COS) ซึ่งตัวแปรดังกล่าวสามารถทำนายผลความสำเร็จของประสิทธิภาพของการประยุกต์ใช้บัญชีบริหาร ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจโลจิสติกส์ ในเขตลาดกระบัง (EFF) ได้ร้อยละ 77.1 ($R^2 = 0.771$) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ด้านการวางแผน (PLA) เป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อมีความสำเร็จของธุรกิจ โดยมีค่า B = 0.179 ค่า p-value = 0.000 ซึ่งน้อยกว่า 0.05 ดังนั้นจึงสรุปได้ว่า ด้านการวางแผนส่งผลเชิงบวกต่อความสำเร็จธุรกิจโลจิสติกส์ ในเขตลาดกระบัง

ด้านการควบคุม (CON) เป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อมีความสำเร็จของธุรกิจ โดยมีค่า B = 0.125 ค่า p-value = 0.000 ซึ่งน้อยกว่า 0.05 ดังนั้นจึงสรุปได้ว่า ด้านการควบคุมส่งผลเชิงบวกต่อความสำเร็จธุรกิจโลจิสติกส์ ในเขตลาดกระบัง

ด้านการสั่งการ (DIR) เป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อมีความสำเร็จของธุรกิจ โดยมีค่า B = 0.132 ค่า p-value = 0.001 ซึ่งน้อยกว่า 0.05 ดังนั้นจึงสรุปได้ว่า ด้านการสั่งการส่งผลเชิงบวกต่อความสำเร็จธุรกิจโลจิสติกส์ในเขตลาดกระบัง

ด้านการตัดสินใจ (DEC) เป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อมีความสำเร็จของธุรกิจ โดยมีค่า B = 0.197 ค่า p-value = 0.000 ซึ่งน้อยกว่า 0.05 ดังนั้นจึงสรุปได้ว่า ด้านการตัดสินใจส่งผลเชิงบวกต่อความสำเร็จธุรกิจโลจิสติกส์ ในเขตลาดกระบัง

ด้านการจัดการต้นทุน (COS) เป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ โดยมีค่า $B = 0.246$ ค่า $p\text{-value} = 0.000$ ซึ่งน้อยกว่า 0.05 ดังนั้นจึงสรุปได้ว่า ด้านการจัดการต้นทุนส่งผลเชิงบวกต่อความสำเร็จของธุรกิจโลจิสติกส์ ในเขตภาคกระบะ

อภิปรายผลการวิจัย

จากการศึกษาการประยุกต์ใช้บัญชีบริหารที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจโลจิสติกส์ในเขตภาคกระบะ พบว่า การประยุกต์ใช้บัญชีบริหารในธุรกิจโลจิสติกส์ ได้แก่ ด้านการวางแผน ด้านการควบคุม ด้านการสั่งการ และด้านการตัดสินใจ ส่งผลเชิงบวกต่อความสำเร็จของธุรกิจโลจิสติกส์ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ 0.05 ซึ่งก็สอดคล้องกับงานวิจัยของวลัยลักษณ์ พันธุ์, ขจรอรุณ พงศ์วิริทธิ์ร, ระวีวรรณ วจิสุวรรณ, กมลทิพย์ คำใจ, และศศิวรรณ ส่งท้าย (2565, น. 173-186) พบว่า การประยุกต์ใช้บัญชีบริหาร ที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็กในเขตภาคเหนือตอนบน มีความสัมพันธ์เชิงบวก ตัวแปรที่ได้รับการสนับสนุนในความสำเร็จของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็กในเขตภาคเหนือตอนบน ได้แก่ ด้านการวางแผน ด้านการควบคุม ด้านการตัดสินใจ และด้านการจัดการต้นทุน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 และวรรณนิสา วงษา และสิรินี ว่องวิไลรัตน์ (2566, น. 825-841) ได้ศึกษาการประยุกต์ใช้การบัญชีบริหารของผู้ประกอบการธุรกิจขายอุปกรณ์ก่อสร้างในอำเภอบึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์ พบว่า การประยุกต์ใช้บัญชี บริหารด้านการวางแผน ด้านการจัดการต้นทุน ด้านการสั่งการ ส่งผลต่อความสำเร็จของผู้ประกอบการธุรกิจขายส่งอุปกรณ์ก่อสร้างในอำเภอบึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ซึ่งสามารถอธิบายการผันแปรของระดับความสำเร็จของผู้ประกอบการผู้ประกอบการธุรกิจขายอุปกรณ์ก่อสร้างได้ร้อยละ 75 ($R^2 = 0.75$) สอดคล้องกับงานวิจัยของ พัชรภรณ์ งามเรียง และกัสม่า กาซ็อน (2566, น. 235-244) พบว่า ด้านการวางแผน ด้านการ สั่งการและแรงจูงใจ ด้านการควบคุม และด้านการตัดสินใจ มีความสัมพันธ์เชิงบวกต่อความสำเร็จในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในประเทศไทย โดยมีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เท่ากับ 0.715, 0.714, 0.866 และ 0.815 ตามลำดับ นอกจากนี้ตัวแปรที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในประเทศไทย คือ ด้านการวางแผน ด้านการสั่งการและแรงจูงใจ ด้านการควบคุม และด้านการตัดสินใจ มีระดับนัยสำคัญทางสถิติ

ข้อเสนอแนะจากการวิจัย

ข้อเสนอแนะในการนำผลวิจัยไปใช้

จากการศึกษาวิจัยครั้งนี้ การนำผลวิจัยไปใช้สามารถทำได้โดยการปรับปรุงการวางแผนและการควบคุมภายในองค์กรธุรกิจโลจิสติกส์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและควรหาวิธีการลดต้นทุนในการประกอบกิจการขนส่งสินค้าให้ต่ำลง เพื่อให้มีผลกำไรมาก (นิรนุช คชวงศ์ และศักดิ์ชาย รักการ, 2565, น. 39-52; ปิยะฉัตร จารุธีรศานต์, 2564, น.19-32) การใช้ข้อมูลบัญชีบริหาร ที่มีคุณภาพเป็นเครื่องมือในการตัดสินใจจะทำให้ธุรกิจประสบความสำเร็จ (สุภาพันธุ์ สายทองอินทร์, 2565, น. 1-15) ผู้บริหารสามารถนำ

ข้อมูลบัญชีบริหารไปใช้ในการดำเนินธุรกิจ และสามารถนำข้อมูลไปใช้ในการวางแผนการบริหารงานซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ในการบริหาร (ปทุมพร หิรัญสาลี (2566, น.83-97)

ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

1. พิจารณาปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องโดยเพิ่มตัวแปร เช่น เทคโนโลยีดิจิทัล การจัดการซัพพลายเชน หรือปัจจัยด้านกฎระเบียบ (Regulatory Factors) ที่อาจมีผลต่อการใช้บัญชีบริหารและความสำเร็จของธุรกิจ รวมถึงศึกษาปัจจัยเชิงวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งผลต่อการยอมรับการประยุกต์ใช้บัญชีบริหาร และสามารถข้อมูลนำไปใช้ในการวางแผนการบริหารงานซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ในการบริหาร

2. ใช้วิธีการวิจัยแบบผสมผสาน (Mixed Methods) โดยบูรณาการวิจัยเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ เพื่อให้ได้ผลการวิจัยที่ครบถ้วนและลึกซึ้งยิ่งขึ้น รวมถึงใช้แบบจำลองทางสถิติที่ซับซ้อน อาทิ Structural Equation Modeling (SEM) เพื่อวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร

3. เปรียบเทียบระหว่างธุรกิจประเภทต่าง ๆ โดยศึกษาการใช้การบัญชีบริหารในธุรกิจ โลจิสติกส์ที่มีขนาดต่างกัน เช่น ธุรกิจขนาดเล็ก (SMEs) กับธุรกิจขนาดใหญ่ เปรียบเทียบระหว่างธุรกิจที่มีลักษณะเฉพาะ เช่น การขนส่งทางบก การขนส่งทางอากาศ หรือการขนส่งทางทะเล

บรรณานุกรม

- ค่านาย อภิปรัชญาสกุล. (2560). **การจัดการต้นทุนคลังสินค้า**. กรุงเทพมหานคร: โฟกัสมีเดีย แอนด์ พับลิชชิง.
- นิรันดร์ คชวงศ์ และ ศักดิ์ชาย รักการ. (2565). การลดต้นทุนในธุรกิจผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์. **วารสารวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช**. 1(1), น. 39-52. ค้นเมื่อ 14 กุมภาพันธ์ 2568, จาก <https://ph02.tci-thaijo.org/index.php/stouscitech/article/view/246535>.
- ปทุมพร หิรัญสาลี. (2566). อิทธิพลของการประยุกต์ใช้การบัญชีบริหารเชิงกลยุทธ์ที่มีต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจด้วยการวัดผลเชิงดุลยภาพ: กรณีศึกษาบริษัทกลุ่มอุตสาหกรรมที่เป็นสมาชิกสภาอุตสาหกรรมภาคใต้. **วารสารวิทยาการจัดการมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี**. 5(2), น. 83-97. ค้นเมื่อ 14 กุมภาพันธ์ 2568, จาก <https://so08.tcithaijo.org/index.php/MSJournal/article/view/1883>.
- ปิยะฉัตร จารุธีรคันต์. (2564). ปัจจัยในการแข่งขันด้านโลจิสติกส์ของผู้ประกอบการขนส่งในเขตภาคกลางของประเทศไทย. **วารสารเครือข่ายส่งเสริมการวิจัยทางมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์**. 4 (2), น. 19-32. ค้นเมื่อ 14 กุมภาพันธ์ 2568, จาก <https://so06.tcithaijo.org/index.php/hsrnj/article/view/251850>.
- พัชรภรณ์ งามเรือง และกัสม่า กาซ็อน. (2566). ผลกระทบของการใช้บัญชีบริหารต่อความสำเร็จในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในประเทศไทย. **วารสารสังคมศาสตร์ปัญญาพัฒนา**. 5(2), น. 235-244. ค้นเมื่อ 14 มีนาคม 2568, จาก <https://so06.tci-thaijo.org/index.php/JSSP/article/view/263254>.
- สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (2566). **แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย พ.ศ.2566-2570 (ฉบับเผยแพร่)**. กองยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์. ค้นเมื่อ 14 กุมภาพันธ์ 2568 , จาก <https://whhttps://www.nesdc.go.th/wordpress/wp-content/uploads/2025/04/Thailand-Logistics-Action-Plan-2023-2027-PublicVersion.pdf>. www.nesdc.go.th/wordpress/wp-content/uploads/2025/04/Thailand-Logistics-Action-Plan-2023-2027-PublicVersion.pdf.
- สุภาพันธุ์ สายทองอินทร์. (2565). คุณภาพข้อมูลบัญชีบริหารที่มีผลต่อประสิทธิภาพการตัดสินใจนำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจ SMEs ในเขตกรุงเทพมหานคร. **วารสาร มทร.อีสาน ฉบับมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์**. 9(1), น. 1-15. ค้นเมื่อ 14 มีนาคม 2568, จาก https://so05.tci-thaijo.org/index.php/RMUTI_SS/article/view/257253.
- วรรณนิสา วงษา และสิรินี ว่องวิไลรัตน์. (2566). การประยุกต์ใช้การบัญชีบริหารที่ส่งผลต่อความสำเร็จของผู้ประกอบการธุรกิจขายอุปกรณ์ก่อสร้างในอำเภอบึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์. **วารสารการบริหารนิติบุคคลและนวัตกรรมท้องถิ่น**. 9(8), น. 825-841. ค้นเมื่อ 14 มีนาคม 2568, จาก <https://so04.tci-thaijo.org/index.php/jsa-journal/article/view/264644>.

-
- วลัยลักษณ์ พันธุ์, ขจรอรุณพน พงศ์วิริทธิ์ธร, ระวีวรรณ วีสวรรณ, กมลทิพย์ คำใจ, และศศิวรรณ ส่งต่าย. (2565). การประยุกต์ใช้การบัญชีบริหารที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็กในเขตภาคเหนือตอนบน. **วารสารการบริหารนิติบุคคลและนวัตกรรมท้องถิ่น**. 8(1), น.173-186. ค้นเมื่อ 14 มีนาคม 2568, จาก <https://so04.tci-thaijo.org/index.php/jsa-journal/article/view/250150>.
- วิเวียน คริสเทล เวลลา. (2566, 20 ธันวาคม). **แนวโน้มอุตสาหกรรมโลจิสติกส์สำหรับปี 2024**. DHL Discover. ค้นเมื่อ 14 มีนาคม 2568, จาก <https://www.dhl.com/discover/th-th/logistics-advice/essential-guides/logistics-industry-trends>.
- Christopher, M. (2016). **Logistics & supply chain management**. (5th ed.). London: Pearson Education.
- Garrison, R. H., Noreen, E. W., & Brewer, P. C. (2015). **Managerial accounting**. New York NY: McGraw-Hill Education.
- KPMG. (2024). **Supply chain trends 2024: The digital shake-up**. KPMG. Retrieved 14 March, 2025, from <https://kpmg.com/xx/en/our-insights/ai-and-technology/supply-chain-trends-2024.html>.