

## ตัวแบบการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและเศรษฐกิจที่ ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย

Model of strategy implementation, Philosophy of Sufficiency Economy, and  
Value – Based Economy affecting the Economics Development of Thailand

สมญา อินทรเกษตร \*

Somya Intarakaset\*

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อสร้างตัวแบบการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย และทำการตรวจสอบความตรงเชิงโครงสร้าง 2) เพื่อศึกษาขนาดความสำคัญในแต่ละองค์ประกอบของ การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม การพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย 3) เพื่อศึกษาขนาดของผลกระทบ การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย 4) เพื่อพัฒนาแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยที่คำนึงถึงการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม เป็นการศึกษาเชิงผสมผสาน ผลการศึกษา พบว่า

1. โมเดลองค์ประกอบการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม และการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย มีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์

2. ผลศึกษาขนาดความสำคัญในแต่ละองค์ประกอบของการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ พิจารณาเรียงลำดับความสำคัญ ได้แก่ องค์ประกอบด้านกระบวนการ องค์ประกอบด้านสภาพแวดล้อม องค์ประกอบด้านเนื้อหา และองค์ประกอบด้านผลสัมฤทธิ์ ตามลำดับ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง พิจารณาเรียงลำดับความสำคัญ ได้แก่ องค์ประกอบด้านความมีภูมิคุ้มกัน องค์ประกอบด้านเงื่อนไขความรู้ องค์ประกอบด้านความมีเหตุผล องค์ประกอบด้านเงื่อนไขคุณธรรม และองค์ประกอบด้านความพอประมาณ ตามลำดับ เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม พิจารณาเรียงลำดับความสำคัญ ได้แก่ องค์ประกอบด้านการศึกษา องค์ประกอบด้านความรู้ องค์ประกอบด้านความคิดสร้างสรรค์ และองค์ประกอบด้านความสามารถในการตอบสนอง ตามลำดับ และการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย พิจารณาเรียงลำดับความสำคัญ ได้แก่ องค์ประกอบด้าน

---

\* อาจารย์ประจำสาขารัฐศาสตร์ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์  
,E-mail. a.somya@hotmail.com

บัณฑิตศึกษาปริทรรศน์ วิทยาลัยสงฆ์นครสวรรค์ ปีที่ 8 ฉบับที่ 2 พฤษภาคม-สิงหาคม 2563

การมีงานทำ ได้แก่ องค์ประกอบด้านการกระจายรายได้ที่ดี มาตรฐานการครองชีพดีขึ้น การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ การควบคุมการเกิดมลภาวะ ตามลำดับ

3. ผลการศึกษาขนาดของผลกระทบการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย พบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย มากที่สุด คือ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง รองลงมา คือ การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม โดยทั้ง 3 ตัวแปรสามารถอธิบายความแปรปรวนของการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย ได้ร้อยละ 69

4. แนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยที่คำนึงถึงการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมที่มีความเหมาะสมและเป็นไปได้ ประกอบด้วย ประกอบด้วย 1) การปลูกฝังความพร้อมและสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ 2) การพัฒนากระบวนการและกลไกการขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม 3) การพัฒนาการนำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ

**คำสำคัญ :** ตัวแบบการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ, ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง,เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม, การพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย

### Abstract

The objectives of this research are 1) to create a Strategy Implementation model, The Philosophy of Sufficiency economy and Value-Based economy affecting The economic development of Thailand And examining structural validity 2) to study the importance of each element of strategy Implementation, Philosophy of sufficiency economy and Value-Based economy, Economic development of Thailand 3) to study the size of the impact strategy Implementation, The philosophy of sufficiency economy and Value-Based economy affecting the economic development of Thailand 4) To develop the economic development guidelines of Thailand. It is an mixed research. The study found that :

1. Modeling elements for implementing strategies, Philosophy of sufficiency economy, Value-Based economy And economic development of Thailand Is consistent with empirical data

2. The results of the study of the importance of each element in implementing the strategy Consider priorities such as process elements environmental elements content element and the achievement component respectively, Philosophy of sufficiency economy Consider priorities such as

immunity components. Elements, conditions, knowledge Rational elements Moral condition elements And elements of moderation, respectively, Value-Based economy Consider prioritization, including educational elements Knowledge component Creative elements And the ability to respond accordingly, And economic development of Thailand Consider prioritization, including elements of employment, including good income distribution elements. Better living standards Natural resource conservation And pollution control, respectively

3. Results of the study of the size of the impact, implementation of strategies Philosophy of sufficiency economy And the economy driven by value that affects the economic development of Thailand, found that the factors that affect the economic development of Thailand the most is the philosophy of sufficiency economy, followed by the implementation of strategies And the economy that is driven by value-based. All variables can explain 69% of the variance of economic development in Thailand

4. Thailand's economic development guidelines that take into account the implementation of strategies, The philosophy of sufficiency economy and Value-Based economy that is appropriate and possible, consisting of 1) cultivating readiness and building economic immunity 2) Developing process and mechanism driven by innovation 3) Developing strategy implementation Into practice

**Keywords:** Strategy implementation, The philosophy of sufficiency economy, Value-Based economy, Economic development

## บทนำ

การวางเป้าหมายทางเศรษฐกิจของประเทศไทยจึงเป็นการวางกรอบนโยบายเศรษฐกิจของประเทศไทยให้สามารถปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม(Value – Based Economy) มีฐานคิดหลัก คือ การเปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิง นวัตกรรม เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรมไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม และเปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น อย่างไรก็ตาม การกำหนดวิสัยทัศน์เชิงนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย หรือ โมเดลพัฒนาเศรษฐกิจของรัฐบาล ภายใต้การนำของพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรีและหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่เข้ามาบริหารประเทศบนวิสัยทัศน์ที่ว่า “มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน” โดยมีภารกิจสำคัญในการขับเคลื่อนปฏิรูปประเทศด้านต่างๆ เพื่อปรับแก้ จัดระบบ ปรับทิศทางและสร้างหนทางพัฒนาประเทศให้เจริญสามารถรับมือกับโอกาสและภัยคุกคามแบบใหม่ๆที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รุนแรงในศตวรรษที่

บัณฑิตศึกษาปริทรรศน์ วิทยาลัยสงฆ์นครสวรรค์ ปีที่ 8 ฉบับที่ 2 พฤษภาคม-สิงหาคม 2563

21 ประเทศไทย 4.0 จึงเป็นเศรษฐกิจใหม่(New Engines of Growth)ที่มีรายได้สูง โดยวางเป้าหมายให้เกิดเช่นเดียวกับประเทศที่พัฒนา อาทิ สหรัฐอเมริกา “A Nation of Makers” อังกฤษ “Design of Innovation” อินเดีย “Made in India” เป็นต้น ทั้งนี้เพราะ การพัฒนาเศรษฐกิจ (Economics Development) เป็นกระบวนการที่ก่อให้เกิดความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องเป็นระยะเวลายาวนานเพียงพอที่จะทำให้เกิดการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงสภาพทางสังคมและยกระดับการดำรงชีพของประเทศให้สูงขึ้น เกิดการเพิ่มขึ้นของรายได้ที่แท้จริงต่อบุคคล (per capita real income) ตลอดระยะเวลา เพื่อให้มาตรฐานความเป็นอยู่ของประชาชนส่วนใหญ่ดีขึ้นกว่าเดิม มีการกระจายรายได้เป็นไปอย่างเสมอภาค และประชาชนส่วนใหญ่ได้รับประโยชน์จากรายได้ที่เพิ่มขึ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ตามมุมมองความคิดของ ชุมปีเตอร์ (Joseph Schumpeter) นักเศรษฐศาสตร์อุตสาหกรรม ใน The Theory of Economic Development ได้อธิบายว่า การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจไม่สามารถจะอธิบายได้โดยอาศัยเพียงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมาเท่านั้น หากแต่ต้องอธิบายในลักษณะที่ระบบเศรษฐกิจมีการปรับตัวเมื่อเกิดปรากฏการณ์ใหม่ๆขึ้นภายในระบบเศรษฐกิจ ซึ่งโดยทั่วไปนวัตกรรมใหม่ๆ(Innovation) นี้จะเกิดจากผู้ผลิตเป็นสำคัญ และการเปลี่ยนแปลงจะเกิดขึ้นได้ก็โดยการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับการมีความคิดใหม่ๆ (Innovation) ขึ้น ประกอบด้วย 1) การผลิตสินค้าใหม่ หรือที่มีคุณภาพใหม่ 2) การใช้วิธีการผลิตแบบใหม่ และการบรรจุหีบห่อ 3) การเปิดตลาดสินค้าและบริการใหม่ 4) การค้นพบทรัพยากรและแหล่งอุปทานของวัตถุดิบแหล่งใหม่ 5) การจัดองค์การใหม่ของอุตสาหกรรม (อนุชา ภูริพันธุ์ ภิญญ : มสธ , 14 -16) ซึ่งแสดงให้เห็นว่า การพัฒนาเศรษฐกิจเพื่อสร้างความเจริญเติบโตและการเปลี่ยนแปลงให้เกิดขึ้นนั้น สิ่งสำคัญก็คือการที่ประเทศให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการวิจัยและพัฒนา(Research and development) เทคโนโลยีและนวัตกรรมจึงปัจจัยสำคัญทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาเศรษฐกิจอย่างก้าวกระโดด

จากสถานะของประเทศและบริบทการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่ประเทศกำลังประสบอยู่ ทำให้การกำหนดวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ยังคงมีความต่อเนื่องจากวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 และ กรอบหลักการของการวางแผนที่น้อมนำและประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยึดคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม การพัฒนาที่ยึดหลักสมดุลยั่งยืน โดยวิสัยทัศน์ของการพัฒนาใน แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ต้องให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่มุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านประเทศไทย จากประเทศที่มีรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูง มีความมั่นคง และยั่งยืน สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข และนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ระยะยาว “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” ของประเทศ

การขับเคลื่อนกลยุทธ์(Stratgy implementation)และนโยบายทางเศรษฐกิจของประเทศจึงเป็นกลไกที่สำคัญที่จะทำให้เป้าหมายและวิสัยทัศน์ของประเทศบรรลุเป้าหมาย โดยมีเจตนาสำคัญที่จะให้เป็นแผนเชิงรุกไปสู่อนาคต ซึ่งถือเป็นการวางแผนความคิดเชิงกลยุทธ์ (Strategy thinking)เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง ดังนั้น การนำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ(Strategy implementation) จึงเป็นเรื่องที่มีความสำคัญที่จะนำกลยุทธ์ไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่

กำหนดไว้ Bruce Henderson กล่าวว่า ความได้เปรียบในการแข่งขัน (competitive advantage) เป็นผลที่เกิดจากการนำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ โดยที่ การนำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ ให้บรรลุผลนั้นเป็นเรื่องที่มีความสำคัญและยุ่งยากซับซ้อนมากกว่าการกำหนดกลยุทธ์ (Lawrence G. Hrebiniak) เนื่องจากการกำหนดกลยุทธ์เป็นเรื่องที่เกี่ยวกับ “การทำสิ่งที่ถูกต้อง (doing the right thing)” และเป็นความรับผิดชอบเบื้องต้นของผู้บริหารระดับสูงขององค์กร ส่วนการแปลงกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติเป็นเรื่องที่เกี่ยวกับ “การทำสิ่งที่กำหนดไว้ให้ถูกต้อง (doing thing right)”

เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม(Value – Based Economy) คือ การใช้นวัตกรรม (Innovation) และการทำสิ่งใหม่ขึ้นมา ความสามารถในการใช้ความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ ทักษะ และประสบการณ์ทางเทคโนโลยีหรือการจัดการมาพัฒนาและผลิตใหม่ในทางเศรษฐกิจให้เกิดมูลค่าเพิ่ม(Value-added)ขึ้น ในทางเศรษฐศาสตร์ นวัตกรรม คือ การนำแนวความคิดใหม่หรือการใช้ประโยชน์ จากสิ่งที่มีอยู่แล้วมาใช้ในรูปแบบใหม่เพื่อทำให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจ กล่าวได้อีกอย่างหนึ่งว่า "การทำในสิ่งที่แตกต่างจากคนอื่น โดยอาศัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ (Change) ที่เกิดขึ้นรอบตัวเราให้กลายมาเป็นโอกาส (Opportunity) และ ถ่ายทอดไปสู่แนวความคิดใหม่ที่ทำให้เกิดประโยชน์ต่อตนเองและสังคม"ซึ่งแนวคิดนี้ได้ถูกพัฒนาขึ้นมาในช่วงต้นศตวรรษที่ 20 อาทิ Joseph Schumpeter (1934) เช่นผลงาน The Theory of Economic Development โดยเน้นที่การสร้างสรรค การวิจัยและพัฒนา ทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี อันนำไปสู่การได้มาซึ่งนวัตกรรมทางเทคโนโลยี(Technological Innovation) เพื่อประโยชน์เชิงพาณิชย์เป็นหลัก และทฤษฎีที่รู้จักมากน่าจะเป็น Theory of Disruptive Innovation ของ Prof. Clayton Christensen แห่งมหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด และ Diffusion of Innovation Theory ของ Prof. Everett Rogers ซึ่งพัฒนาตั้งแต่ปี 1962 อย่างไรก็ตาม แนวคิดการขับเคลื่อนเศรษฐกิจบนพื้นฐานของการใช้องค์ความรู้ (Knowledge) การศึกษา (Education) การสร้างสรรค์งาน (Creativity) และการใช้ทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual property) ที่เชื่อมโยงกับรากฐานความหลากหลายทางวัฒนธรรม และความหลากหลายทางธรรมชาติ การสั่งสมความรู้ของสังคมและเทคโนโลยี/นวัตกรรมสมัยใหม่ จึงเป็นแนวทางการขับเคลื่อนเศรษฐกิจประเทศไทยใหม่ที่จะสร้างความมั่งคั่ง และยั่งยืน ด้วยระบบเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม(Value – Based Economy)เป็นสำคัญ เพื่อให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจและการบรรลุเป้าหมายของการพัฒนาเศรษฐกิจโดยทั่วไปเน้นการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม 5 ประการ ได้แก่ (1)มีมาตรฐานการครองชีพดีขึ้น (2)มีการกระจายรายได้ที่ดี (3)การมีงานทำ (4)การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และ (5)การควบคุมการเกิดมลภาวะเป็นพิษที่เกิดจากการพัฒนาเศรษฐกิจ

ด้วยเหตุนี้ ผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาวิจัยเกี่ยวกับการพัฒนาตัวแบบการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อจะได้นำผลวิจัยไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาประเทศและก่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนา และสอดคล้องกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงกระบวนทัศน์การพัฒนาประเทศต่อไป

### วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อสร้างตัวแบบการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย และการตรวจสอบความตรงเชิงโครงสร้าง
2. เพื่อศึกษาขนาดความสำคัญในแต่ละองค์ประกอบของการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม และการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย
3. เพื่อศึกษาขนาดของผลกระทบการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย
4. เพื่อพัฒนาแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยที่คำนึงถึงการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม

### วิธีดำเนินการวิจัย

1. รูปแบบการวิจัย  
การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงผสมผสาน(mixed methodology) โดยมีวิธีการดำเนินการวิจัย ดังนี้
2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง  
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ซึ่งได้มาจากการสุ่มแบบเจาะจง จำนวน 15-17 คน และ ประชาชนที่อาศัยในภูมิภาคต่างๆของประเทศไทย จำนวน 8,630,928 คน ประกอบด้วย เชียงใหม่ สมุทรปราการ นครราชสีมา ระยองราชบุรี สงขลา จำนวน 2,400 คนจังหวัดละ 400 คน ได้จากการสุ่มเลือกตัวอย่างแบบหลายขั้นตอน(Multistage Random Sampling)
3. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย  
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ แนวการสัมภาษณ์และแบบสอบถาม ซึ่งผู้วิจัยพัฒนาขึ้นจากแนวคิดทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย 1)ข้อมูลพื้นฐานของผู้ตอบแบบสอบถาม 2) การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม 3) การพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย เป็นมาตราวัดแบบประมาณค่า 5 ระดับ มีค่าดัชนีความสอดคล้อง(IOC) เท่ากับ 0.6-1.0 และค่าสัมประสิทธิ์แอลฟา( $\alpha$ ) เท่ากับ 0.795 , 0.742 , 0.836 , 0.785 ตามลำดับ

### 4. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการสัมภาษณ์ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและสื่อสิ่งพิมพ์อิเล็กทรอนิกส์ ในขณะที่แบบสอบถามผู้วิจัยใช้ผู้ช่วยนักวิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลตัวอย่างในภูมิภาคทั่ว

บัณฑิตศึกษาปริทรรศน์ วิทยาลัยสงฆ์นครสวรรค์ ปีที่ 8 ฉบับที่ 2 พฤษภาคม-สิงหาคม 2563

ประเทศ ประกอบด้วย เชียงใหม่ สมุทรปราการ นครราชสีมา ระยอง ราชบุรี สงขลา จำนวน 2,400 ชุด หลังจากนั้นนำมาตรวจความสมบูรณ์และความถูกต้องทุกฉบับ และลงรหัส บันทึกข้อมูลด้วยโปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ

### 5. การวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิจัยครั้งนี้ ข้อมูลเชิงคุณภาพ ใช้วิธีการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) และข้อมูลเชิงปริมาณ ใช้วิธีการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน (Confirm Factor Analysis) วิเคราะห์ผลกระทบด้วยสมการโครงสร้าง (Structural Equation Model: SEM) และวิเคราะห์เปรียบเทียบความแตกต่าง (Compare means Analysis)

### ผลการวิจัย

1. โมเดลองค์ประกอบการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม และการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย มีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์

2. ผลศึกษาขนาดความสำคัญในแต่ละองค์ประกอบของการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ พิจารณาเรียงลำดับความสำคัญ ได้แก่ องค์ประกอบด้านกระบวนการ องค์ประกอบด้านสภาพแวดล้อม องค์ประกอบด้านเนื้อหา และองค์ประกอบด้านผลสัมฤทธิ์ ตามลำดับ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง พิจารณาเรียงลำดับความสำคัญ ได้แก่ องค์ประกอบด้านความมีภูมิคุ้มกัน องค์ประกอบด้านเงื่อนไขความรู้ องค์ประกอบด้านความมีเหตุผล องค์ประกอบด้านเงื่อนไขคุณธรรม และองค์ประกอบด้านความพอประมาณ ตามลำดับ เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม พิจารณาเรียงลำดับความสำคัญ ได้แก่ องค์ประกอบด้านการศึกษา องค์ประกอบด้านความรู้ องค์ประกอบด้านความคิดสร้างสรรค์ และองค์ประกอบด้านความสามารถในการตอบสนอง ตามลำดับ และการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย พิจารณาเรียงลำดับความสำคัญ ได้แก่ องค์ประกอบด้านการมีงานทำ ได้แก่ องค์ประกอบด้านการกระจายรายได้ที่ดี มาตรฐานการครองชีพที่ดีขึ้น การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และการควบคุมการเกิดมลภาวะ ตามลำดับ

3. ผลการศึกษาขนาดของผลกระทบการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย พบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย มากที่สุด คือ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง รองลงมา คือ การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม โดยทั้ง 3 ตัวแปรสามารถอธิบายความแปรปรวนของการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย ได้ร้อยละ 69

4. แนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยที่คำนึงถึงการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมที่มีความเหมาะสมและเป็นไปได้ ประกอบด้วย ประกอบด้วย 1) การปลูกฝังความพร้อมและสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ 2) การพัฒนากระบวนการและกลไกการขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม 3) การพัฒนาการนำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ

บัณฑิตศึกษาปริทรรศน์ วิทยาลัยสงฆ์นครสวรรค์ ปีที่ 8 ฉบับที่ 2 พฤษภาคม-สิงหาคม 2563

**สรุปผลการวิจัย** โมเดลองค์ประกอบของปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย มากที่สุด คือ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง รองลงมา คือ การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม โดยทั้ง 3 ตัวแปรสามารถอธิบายความแปรปรวนของการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย ได้ร้อยละ 69 นำไปสู่การกำหนดแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยที่คำนึงถึงการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมที่มีความเหมาะสมและเป็นไปได้ ประกอบด้วย ประกอบด้วย 1) การปลูกฝังความพร้อมและสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ 2) การพัฒนากระบวนการและกลไกการขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม 3) การพัฒนาการนำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ

### การอภิปรายผล

ตัวแบบการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมที่มีต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย สามารถนำมาอภิปรายผล ได้ดังนี้

1. โมเดลองค์ประกอบการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม และการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย มีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ สอดคล้องงานวิจัยของชวีญกมล ดอนขวา(2557) ที่ใช้องค์ประกอบปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์ การพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย ในการศึกษาและมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่นเดียวกัน เจนจิรา บัวขาว(2554) และ สุพจน์ โคมณี(2561) ที่กล่าวว่า เศรษฐกิจสร้างสรรค์และปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นรูปแบบการดำเนินกิจกรรมด้านเศรษฐกิจที่รัฐควรต้องใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนา เช่นเดียวกับ ในขณะที่ ขนาดความสำคัญขององค์ประกอบปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม การพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย มีขนาดความสำคัญไม่แตกต่างกันมากนัก สอดคล้องงานวิจัยของชวีญกมล ดอนขวา(2557) เจนจิรา บัวขาว(2554) โดยขนาดความสำคัญขององค์ประกอบการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติได้ผลการวิจัยที่สอดคล้องบทความ Towards a strategy implementation framework ของ Fevzi Okumus (2001) ในขณะที่ ขนาดของผลกระทบการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย สอดคล้องงานวิจัยของชวีญกมล ดอนขวา(2555 และ 2556) ที่ว่าปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมีอิทธิพลทางบวกต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งแตกต่างจากงานวิจัยของ ชวีญกมล ดอนขวา(2557) มีอิทธิพลทางลบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ

2. แนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยที่คำนึงถึงการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมที่มีความเหมาะสมและเป็นไปได้ ซึ่งสอดคล้องกับมุมมองความคิดของผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านเศรษฐกิจพอเพียงและที่เกี่ยวข้อง ที่ว่า การเริ่มปฏิบัติดำเนินการ(เศรษฐกิจพอเพียง)ควรต้องมีศรัทธาเชื่อมั่น ลงมือทำ และทำให้เห็นเป็นแบบอย่าง(ต้นแบบ) ตามสิ่งที่เรามี ทำแบบพอตัวไม่มากเกินไปและรู้ศึกษา(วิจัย)

## ข้อเสนอแนะ

จากผลการวิจัย เรื่อง ตัวแบบการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงแลเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย พบว่า ขนาดของผลกระทบของปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติมีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยแตกต่างกันตามลำดับความสำคัญ ดังนั้น จึงเสนอว่า

1. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยไปขับเคลื่อนควรจะสร้างพื้นฐานทางด้านการดำรงชีวิตด้วยปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงโดยเน้นความไม่ประมาท รอบรู้ เข้าใจความเป็นเหตุเป็นผล และทำอะไรด้วยความมุ่งมั่นศรัทธาแก่ประชาชนเป็นลำดับแรกก่อนผ่านกระบวนการขับเคลื่อนนวัตกรรม(value-based)บนหลักการบริหารการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ หลังจากนั้นสร้างเสริมความพร้อมที่จะรับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
2. พื้นฐานความรู้ความเข้าใจเป็นสิ่งที่มีความสำคัญแต่การสร้างความสามารถในการปรับและประยุกต์ใช้แนวคิดภูมิคุ้มกันทางด้านเศรษฐกิจและสังคมชุมชนท้องถิ่นให้ง่ายและเป็นธรรมชาติจะทำให้การนำไปใช้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
3. การพัฒนาและถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจตลอดจนการปรับประยุกต์ใช้แนวคิดภูมิคุ้มกันของชุมชนท้องถิ่นควรต้องพัฒนาแนวทางการเสริมสร้างภูมิคุ้มกันของชุมชนท้องถิ่นของประชาชนตามกลุ่มและเงื่อนไขที่แตกต่างของแต่ละการศึกษา อาชีพ ภูมิภาค และสถานะทางเศรษฐกิจและสังคม

ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรทำวิจัยเพื่อค้นหาตัวแปรพยากรณ์และหรือเงื่อนไขที่หลากหลายที่ทำให้การเสริมสร้างการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยประสบความสำเร็จในพื้นที่ต่างๆ
2. งานวิจัยที่ให้ความสำคัญกับการค้นหาและถอดบทเรียนในหลายมุมมองที่แตกต่าง ทั้งนี้เพื่อเป็นภาพสะท้อนและคุณลักษณะเพื่อให้เกิดความเข้าใจในเรื่องการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยมากยิ่งขึ้น

## เอกสารอ้างอิง

- ขวัญกมล ดอนขวา. (2554). “พฤติกรรมและปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจซื้อสินค้าและบริการของผู้สูงอายุบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง”. **วารสารการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน.สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.** 19 (2): 77-110.
- ขวัญกมล ดอนขวา. (2556). “แบบจำลองปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงกับสภาวะเศรษฐกิจสังคมของครัวเรือนในชุมชนชนบทภาคตะวันออกเฉียงเหนือ. **วารสารวิชาการและวิจัยมทร.พระนคร.** 7(2): 139-153.

บัณฑิตศึกษาปริทรรศน์ วิทยาลัยสงฆ์นครสวรรค์ ปีที่ 8 ฉบับที่ 2 พฤษภาคม-สิงหาคม 2563

- ขวัญกมล ดอนขวา. (2557). **แบบจำลองปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจสร้างสรรค์มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย**.งานวิจัยสาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ สำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
- เจนจิรา บัวขาว .(2554). ความสอดคล้องระหว่าง “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficiency Economy)” การนำประเทศไทยไปสู่ความเป็นเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (Creative Thailand)”.วารสาร FEU ACADEMIC REVIEW ปีที่ 4 ฉบับที่ 2 ส.ค.53 – พ.ค.54. มหาวิทยาลัยฟาร์อีสเทอร์น
- วิสูตร ยังพลพันธ์ .(2561).สัมภาษณ์ส่วนบุคคล. มิถุนายน พ.ศ. 2561 อำเภอชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี
- สุพจน์ โคมณี .(2561). สัมภาษณ์ส่วนบุคคล. พฤษภาคม พ.ศ. 2561 อำเภอชุมแสง จังหวัดนครสวรรค์
- Christensen, Clayton M. (1997). **The Innovator's Dilemma : When New Technologies Cause Great Firms to Fail**. Boston, MA: Harvard Business School Press,
- Lawrence G. Hrebiniak และ William F. Joyce .(1984). **Implementing Strategy**.New York. Macmillan
- Li Yang Guohui ,Sun & Eppler M. J.(2008). **Making Strategy Work : A Literature review on the factors influencing strategy implementation . Switzenland . institute of Corporate Community**
- Okumus, Fevzi.(2001).**Towards a strategy implementation framework in international journal of contemporary hospitality management West Yorkshire , England : MCB University Press.**
- Schumpeter Joseph .(1934). **The Theory of Economic Development : an Inquiry into Profits,Capital ,Interest ,and the Business cycle.**