

ประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
ในจังหวัดกำแพงเพชร
Effectiveness of Village and Urban Fund Management in
Kamphaengphet Province

ชนะพงษ์ กล้ากลักสิกิจ¹,
สุรินทร์ นียมามงกูร² และ สุรพล สุยะพรหม³
มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
Chanapong Klakasikit¹ Surin Niyamangkoon²
and Surapon Suyaprom³
Mahachulalongkornrajavidyalaya University, Thailand
Corresponding Author; Email: Chanapong@gmail.com

บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ คือ 1) เพื่อศึกษาประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร 2) เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร 3) เพื่อนำเสนอแนวทางการปรับปรุงประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร การวิจัยในครั้งนี้เป็นการวิจัยแบบผสมวิธี (Mixed Methods Research) ด้วยการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) และการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) การสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth Interview) วิเคราะห์ข้อมูลเชิงพรรณนาด้วยโปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ

ผลการวิจัยพบว่า

1. ประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชรด้านการเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการลงทุนพบว่า ภาพรวมอยู่ในระดับ

* ได้รับบทความ: 2 ธันวาคม 2562; แก้ไขบทความ: 25 ธันวาคม 2562; ตอรับตีพิมพ์: 26 ธันวาคม 2562

Received: December 2, 2019; Revised: December 25, 2019; Accepted: December 26, 2019

มาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.05 ด้านส่งเสริมและพัฒนาให้มีขีดความสามารถ พบว่า ภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.03 ด้านการเสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตัวเองพบว่า ภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.73 ด้านการกระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากพบว่า ภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.82 ด้านเกิดศักยภาพความเข้มแข็งของประชาชนในหมู่บ้านพบว่า ภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.91

2. ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร การบริหารงานส่งผลต่อประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 เรียงลำดับความสำคัญดังนี้คือ การปฏิบัติงาน การตรวจสอบ และการปรับปรุงงาน

3. แนวทางการปรับปรุงประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชรด้านการบริหารงาน มีด้านสมารถทำนายประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองได้ก็คือ ด้านการปฏิบัติงาน สามารถทำนายได้ร้อยละ 98.0 รองลงมาคือการตรวจสอบ สามารถทำนายได้ร้อยละ 69.0 และการปรับปรุงงานสามารถทำนายได้ร้อยละ 60.5 แต่ก็พบข้อมูลที่น่าสนใจก็คือด้านการตรวจสอบ เนื่องจากว่ามีค่าสัมประสิทธิ์การทำนายเป็นลบ (-.690) ซึ่งหมายถึงมีความสัมพันธ์กันในทิศทางตรงกันข้าม ด้านการมีส่วนร่วมพบว่า การร่วมคิด สามารถทำนายประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร ได้ร้อยละ 65.0 รองลงมาคือการร่วมทำ สามารถทำนายได้ร้อยละ 32.5 ส่วนร่วมรับผลประโยชน์ และร่วมประเมินผล นั้นมีค่าสัมประสิทธิ์การทำนายต่ำมากหรืออาจกล่าวได้ว่าไม่สามารถทำนายได้เลย สอดคล้องกับข้อมูลการบริหารงานด้านการตรวจสอบที่ไม่ส่งผลทางบวกต่อประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

คำสำคัญ: ประสิทธิผล; การบริหารจัดการ; กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

Abstract

The objectives of this research were 1) To study the efficiencies of village and urban fund management in Kamphaeng Phet province 2) To study the factors affecting the effectiveness of village and urban fund management in Kamphaeng Phet province 3) To propose guidelines for Improving the effectiveness of village and urban community fund management in Kamphaeng Phet Province This research is a mixed method research using

quantitative research. (Quantitative Research) and Qualitative Research (In-depth Interview) analyzed descriptive data using statistical software..

The results of the research showed that :

1. The efficiency of the village and urban community fund management in Kamphaeng Phet province is circulating the source of working capital for investment found that. The overview is at a high level to comply with an average of 4.05 in terms of promotion and development to have the capability, found that in general picture is at a high level with an average of 4.03. In stimulate the self-reliance process, it was found that the overview is at a high level on average of 3.73 at the foundation level. The overview is at a high level on average of 3.82. On the potential of the people in the village, it is discovered that the overview is at a high level on average of 3.91

2. Factors affecting the efficiency of the village and urban community fund management in Kamphaeng Phet Province Administration affect the operational effectiveness of the village and urban community funds in Kamphaeng Phet Province. With statistical significance at the level of 0.01, in order of importance as the following performance and job improvement.

3. Guidelines for improving the effectiveness of village and urban fund management in Kamphaeng Phet province about administration some aspects can predict the efficiency of village and community fund management. Operational can predict 98.0 percent, followed by inspection can predict 69.0% and work improvement Can predict 60.5 percent, but found interesting information is the inspection since there was a negative coefficient of prediction (-.690) which means they are related in the opposite direction. As for participation, it was found that co-thinking could predict the efficiency of the operations of the Village and Urban Funds in Kamphaeng Phet Province by 65.0%, followed by the participation in can predict 32.5% of participation. And participate in the evaluation that has a very low prediction coefficient or that cannot be predicted at all consistent with audit management data that do not have a positive effect on the effectiveness of the village and urban community operations.

Keywords: Efficiency; Management; Village And Community Funds

บทนำ

โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ยังเป็นโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง 2555 ที่ใช้เงินกู้ภายใต้พระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อฟื้นฟูและเสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ พ.ศ. 2552 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อให้หมู่บ้านและชุมชนเมืองมีเงินทุนเพิ่มขึ้น สร้างโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินของประชาชน และรองรับความ

ต้องการเงินทุนเพื่อการประกอบอาชีพ รวมทั้งเพื่อลดการกักเงินนอกระบบ (The Fiscal Policy Office, 2011:132) กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองจึงเป็นอีกกลไกหนึ่ง หากรัฐบาลจะกระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากและขับเคลื่อนเศรษฐกิจในทุกพื้นที่ของประเทศ โดยการสนับสนุนกองทุนหมู่บ้านที่มีความเข้มแข็งให้สามารถขยายการลงทุนประกอบกิจการ ในภาคเกษตรหรือลงทุนสร้างอาชีพ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับครัวเรือน รวมถึงปรับปรุงกองทุนหมู่บ้านที่ยังขาดการบริหารจัดการที่ดี หากกองทุนหมู่บ้านสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะส่งผลที่ดีต่อเศรษฐกิจของประเทศและชุมชน แต่จะส่งผลดีในระยะยาว อย่างยั่งยืนหรือไม่นั้น ขึ้นอยู่กับการบริหารจัดการกองทุนที่คนในชุมชนต้องร่วมมือช่วยกัน บริหารจัดการ เพื่อให้สมาชิกทุกคนรับรู้ด้วยความรู้สึกร่วมกันเป็นเจ้าของกองทุนร่วมกัน ซึ่งจะก่อให้เกิดการเรียนรู้ในชุมชนอย่างเป็นระบบ เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ มีความสามัคคี ก่อให้เกิดเป็นพลังเครือข่ายทางการเงินและสังคมขับเคลื่อนให้ชุมชนเข้มแข็งและพึ่งตนเองได้ อย่างยั่งยืน สำหรับผลการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในกำแพงเพชร พบว่า ยังมีปัญหามากมายที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานตามโครงการและที่สำคัญ ประการแรก คือ คณะกรรมการกองทุนยังขาดความรู้ และความสามารถในการบริหารจัดการเงินกองทุน ประการที่สอง คือ ประชาชนมีการกู้เงินไปใช้ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ทำให้ไม่สามารถนำ เงินมาใช้คืนกองทุนได้ตามเป้าหมายส่งผลให้เกิดการยืมเงินนอกระบบมาคืนกองทุนหรือใน ลักษณะกู้ใหม่เพื่อคืนเงินเก่าเกิดหนี้สะสม และวงจรหนี้วนเวียนไม่จบสิ้น ท้ายสุดประชาชนมี ภาระหนี้สินมากขึ้นจากเหตุผลดังกล่าวผู้ศึกษาจึงมีความต้องการที่จะศึกษาการประสิทธิผล บริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในกำแพงเพชร ซึ่งจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อ การนำข้อมูลไปประยุกต์ใช้ในการกำหนด ทิศทางการพัฒนานโยบายและการวางแผน เพื่อ ขจัดปัญหาและอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอันจะนำไปสู่การดำเนินงานพัฒนากองทุน หมู่บ้านและชุมชนเมืองให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่แท้จริงอย่างยั่งยืนต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัด กำแพงเพชร
2. เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและ ชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร

3. เพื่อนำเสนอแนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยแบบผสมวิธี (Mixed Methods Research) ผู้วิจัยได้ใช้แผนแบบการวิจัยแบบผสมวิธีโดยใช้วิธีการวิจัยเชิงคุณภาพเพื่อขยายผลวิธีการวิจัยเชิงปริมาณ (Qualitative Method to Extend Quantitative Results)

การวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) โดยเริ่มจากการศึกษาวิจัยในเชิงเอกสาร (Documentary Research) เพื่อทบทวน แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง โดยเลือกตามเกณฑ์ที่สำคัญ ประกอบด้วย 1) ความจริง (Authenticity) 2) ความถูกต้อง น่าเชื่อถือ (Credibility) 3) การเป็นตัวแทน (Representativeness) และ 4) ความหมาย (Meaning) ความน่าเชื่อถือ และความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารที่นำมาวิเคราะห์และสังเคราะห์ โดยนำผลที่ได้รับมาดำเนินการสร้างกรอบแนวคิดในการวิจัยและดำเนินการสร้างแบบสอบถาม (Questionnaire) ที่มีความสอดคล้องกับกรอบแนวคิดในการวิจัย เพื่อเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลเชิงปริมาณ และดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ

การวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) โดยมีกระบวนการ ดังนี้ 1) การสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth Interview) กับผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key Informants) ที่ถูกเลือกแบบเฉพาะเจาะจงเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้เชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและตัวแทนชุมชน จำนวน 20 ท่าน และการสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant Observation) เพื่อให้ได้ข้อค้นพบที่ชัดเจน สามารถอธิบายเสริม สนับสนุน ข้อโต้แย้งต่าง ๆ และเสริมให้มีความรู้ ความเข้าใจในปรากฏการณ์ รวมถึงการเสนอแนะข้อคิดเห็นในประเด็นที่มีข้อขัดแย้ง หรือเห็นควรเพิ่มเติมให้ชุดความรู้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น ตัวแปรศึกษาคือชุดความรู้การจัดการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร โดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์เนื้อหาเชิงพรรณนา 2) การสนทนากลุ่มเฉพาะ (Focus Group Discussion) กับผู้เชี่ยวชาญ (Expert) ผู้วิจัยกำหนดการการสนทนากลุ่มเฉพาะของผู้เชี่ยวชาญด้านการท่องเที่ยว ได้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองโดยตรง มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ และมีความสามารถในหน้าที่ที่ตนเองรับผิดชอบเป็นอย่างดีโดยใช้วิธีการเลือกแบบเจาะจง เพื่อนำไปสู่การแลกเปลี่ยน

ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และการสร้างเครือข่ายในการปฏิบัติงานร่วมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) รวมถึงการสร้างองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องในด้านการจัดการจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองอย่างรอบด้านด้วยความละเอียดลึกซึ้ง จำนวน 8 ท่าน

ขอบเขตการวิจัย

งานวิจัยในครั้งนี้เป็นการศึกษาวิจัยแบบประสาณวิธี (Mixed Methods Research) เป็นการผสมผสานระหว่างการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) และการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) ตัวแปรเชิงปริมาณ (Quantitative Variable) ประกอบด้วยตัวแปรต้น (Independent Variable) 1) การบริหารจัดการประกอบด้วย การวางแผนการปฏิบัติงาน การตรวจสอบการปรับปรุงงาน 2) การมีส่วนร่วมประกอบด้วยร่วมคิดร่วมทำร่วมรับผลประโยชน์ร่วมประเมินผล 3) ภาวะผู้นำ ประกอบด้วย มีวิสัยทัศน์ การจัดการดี และมีมนุษยสัมพันธ์ตัวแปรตาม (Dependent Variable) คือ ประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชรประกอบด้วย การเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการลงทุนส่งเสริมและพัฒนาให้มีขีดความสามารถ เสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตัวเอง กระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากและเกิดศักยภาพ ความเข้มแข็งของประชาชนในหมู่บ้านประชากร (Population) ที่ใช้ในงานวิจัย ได้แก่ กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร จำนวน 737 กองทุน (Kamphaeng Phet Provincial Community Development Office, 2016) ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key Informants) ผู้วิจัยทำการสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth Interview) ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ จำนวน 20 ท่าน ผู้เชี่ยวชาญ (Expert) ผู้วิจัยกำหนดการประชุมความเห็นของผู้เชี่ยวชาญด้านการท่องเที่ยว โดยการสนทนากลุ่มเฉพาะ (Focus Group) ได้แก่ ผู้นำกองทุนหมู่บ้าน ผู้นำชุมชน เจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน เจ้าหน้าที่ภาครัฐ โดยใช้วิธีการเลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling) เพื่อนำไปสู่การแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ การสร้างเครือข่ายในการปฏิบัติงานร่วมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) และการสร้างองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบด้านด้วยความละเอียดลึกซึ้ง จำนวน 7 รูป/ท่านจะดำเนินการศึกษาวิจัยพื้นที่จังหวัดกำแพงเพชรศึกษาวิจัย ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2561 ถึงเดือน มิถุนายน 2562 รวมระยะเวลา 8 เดือน

การวิเคราะห์ข้อมูล

ในการการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analysis) จากแบบสอบถาม ผู้วิจัยได้ประมวลผลทางสถิติวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถามโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อการวิจัยทางสังคมศาสตร์ โดยใช้สถิติ ดังนี้

1) การวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้น สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ประกอบด้วยสถิติเชิงบรรยาย ได้แก่ ความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย (Mean) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) เพื่อศึกษาลักษณะและการแจกแจงของตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

2) การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อตอบวัตถุประสงค์การวิจัย แยกเป็นการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันของโมเดลเครื่องมือวัด โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ ในการหาค่า KMO (Kaiser-Mayer-okin Measure of Sampling Adequacy) ค่า Bartlett's Test of Sphericity และค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน (Pearson's Correlation) ตัวแปรสังเกตได้และนำมาเทริกซ์สหสัมพันธ์ไปวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันเพื่อตรวจสอบว่าองค์ประกอบของแบบวัดที่สร้างขึ้นตามทฤษฎีมีความสอดคล้องกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์หรือไม่ หากผลการวิเคราะห์พบว่า โมเดลเครื่องมือวัดมีความสอดคล้องกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์แสดงว่าโมเดลมีความตรงเชิงโครงสร้าง ซึ่งตัวแปรแฝงมีความเหมาะสมที่จะนำไปวิเคราะห์เพื่อตรวจสอบความตรงของโมเดลเชิงสาเหตุต่อไป

3) การวิเคราะห์สมการโครงสร้างโดยการวิเคราะห์อทธิพล (Path Analysis) ค่าสถิติไคสแควร์ (Chi-Square Statistics: χ^2) เป็นค่าสถิติที่ใช้ทดสอบความกลมกลืนของโมเดลสมมติฐานกับข้อมูลเชิงประจักษ์ ถ้าค่าสถิติไคสแควร์มีค่าสูงมาก และมีนัยสำคัญทางสถิติ แสดงว่าฟังก์ชันความกลมกลืนมีค่าแตกต่างจากศูนย์อย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติ หรืออีกนัยหนึ่งคือ โมเดลตามสมมติฐานยังไม่กลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์ ซึ่งผู้วิจัยต้องดำเนินการปรับโมเดลต่อไปจนเมื่อค่าสถิติไคสแควร์มีค่าต่ำและไม่มีความสำคัญทางสถิติ จึงแสดงว่าโมเดลตามสมมติฐานมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ค่าดัชนีความสอดคล้องของโมเดล (Goodness of Fit Index: GFI) และค่าดัชนีความสอดคล้องของโมเดลที่ปรับแก้แล้ว (Adjusted Goodness of Fit Index: AGFI) จะมีค่าอยู่ระหว่าง 0 ถึง 1 และถ้าค่า GFI และ AGFI ควรมีค่าสูงกว่า 0.90 และเข้าใกล้ 1.00 แสดงว่าโมเดลการวิจัยมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ (Joreskog, K.G. & Sörbom, 1989 : 26-27) ดัชนีรากมาตรฐานของค่าเฉลี่ยกำลังสองของส่วนที่เหลือ (Standardized Root Mean Squared Residual:

SRMR) แสดงขนาดของส่วนที่เหลือ ค่าดัชนี SRMR ควรมีค่าต่ำกว่าหรือเท่ากับ 0.05 จึงจะสรุปได้ว่า โมเดลการวิจัยมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ดัชนีรากกำลังสองเฉลี่ยของความแตกต่างโดยประมาณ (Root Mean Squared Error of Approximation: RMSEA) เป็นค่าสถิติที่ได้มาจากการพิจารณาความสอดคล้องของโมเดล ตามสมมติฐานมีความเที่ยงตรงนั้นไม่สอดคล้องกับความจริง และเมื่อเพิ่มพารามิเตอร์อิสระและค่าสถิติมีค่าลดลง เนื่องจากค่าสถิตินี้ขึ้นอยู่กับประชากรและชั้นของความอิสระ RMSEA ควรมีค่าต่ำกว่า 0.05 หรือไม่เกิน 0.08 ซึ่งแสดงว่าโมเดลตามสมมติฐานมีความสอดคล้องดีมากกับข้อมูลเชิงประจักษ์ (Joreskog, Karl G. and Sorbom, 1993:124) การวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถามปลายเปิด (Open-ended Question) วิเคราะห์โดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis Technique) ประกอบบริบทนำเสนอเป็นความเรียงประกอบตาราง

ผลการวิจัย

จากการศึกษาวิจัย สามารถตอบตามวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. ประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชรจากผลการศึกษา จากการศึกษาพบว่า

1) การเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการลงทุน พบว่า ภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.05 เมื่อพิจารณาข้อที่มีคะแนนเฉลี่ยสูงสุด 3 ข้อแรกได้แก่ กองทุนหมู่บ้าน มีการพิจารณาอนุมัติเงินกู้ของสมาชิกกองทุนอย่างเป็นธรรม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.18 รองลงมาคือกองทุนหมู่บ้าน มีการคิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ตามที่กรรมการกองทุนกำหนดอย่างมีความเหมาะสม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.16 และกองทุนหมู่บ้าน เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนสำหรับคนในหมู่บ้านสร้างรายได้และสร้างงาน ลดรายจ่ายบรรเทาความเดือดร้อนกรณีฉุกเฉินและความจำเป็นเร่งด่วนมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.09

2) ส่งเสริมและพัฒนาให้มีขีดความสามารถ พบว่า ภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.03 เมื่อพิจารณาข้อที่มีคะแนนเฉลี่ยสูงสุด 3 ข้อแรก ได้แก่ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองร่วมกำหนดระเบียบข้อบังคับกองทุน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.16 รองลงมา คือคณะกรรมการหมู่บ้านได้จัดให้มีการประชุมหรือเวทีประชาคมของสมาชิกกองทุนเพื่อให้มีส่วนร่วมในการกำหนดอนาคตของชุมชนและ

แนวทางในการบริหารกองทุน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.08 และคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านร่วมกับข้าราชการเอกชนและประชาสังคมในการส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้แก่สมาชิกในการแก้ไขปัญหาของกองทุนหมู่บ้าน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.92

3) เสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตัวเอง พบว่า ภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.73 เมื่อพิจารณาข้อที่มีคะแนนเฉลี่ยสูงสุด 3 ข้อแรกได้แก่ กองทุนหมู่บ้านช่วยให้สมาชิกในองุนมีอัตราการว่างงานลดลง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.93 รองลงมาคือกองทุนหมู่บ้านทำให้สมาชิกในองุนมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์และสร้างศักยภาพในการพัฒนาอาชีพ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.90 และกองทุนหมู่บ้านหมู่บ้านเป็นแหล่งเงินทุนที่ทำให้สมาชิกองุนมีแหล่งเงินทุนในการพัฒนาอาชีพ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.714. กระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานราก พบว่า ภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.82 เมื่อพิจารณาข้อที่มีคะแนนเฉลี่ยสูงสุด 3 ข้อแรกได้แก่ กองทุนหมู่บ้านสามารถแก้ปัญหาอัตราดอกเบี้ยสูงจากเงินกู้ยืมในระบบให้แก่ครัวเรือน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.99 รองลงมาคือการค้าเงินของกองทุนหมู่บ้านสามารถช่วยลดปัญหาอาชญากรรมในสังคมได้มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.90 และกองทุนหมู่บ้านมีการพิจารณาเงินกู้มีความเป็นธรรมเหมาะสมกับการนำไปใช้เป็นทุนในการประกอบอาชีพมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.795. เกิดศักยภาพ/ความเข้มแข็งของประชาชนในหมู่บ้าน พบว่า ภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.91 เมื่อพิจารณาข้อที่มีคะแนนเฉลี่ยสูงสุด 3ข้อแรกได้แก่ กองทุนหมู่บ้านจัดให้มีกระบวนการเรียนรู้ให้แก่สมาชิกองุนหมู่บ้านเกิดความเอื้ออาทรเกื้อกูลซึ่งกันและกัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.02 รองลงมาคือองุนหมู่บ้านมีการวิเคราะห์และพัฒนาศักยภาพการบริหารงานของคนและกลุ่มต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.00 และองุนหมู่บ้านจัดให้มีการจัดสวัสดิการเพื่อเกื้อกูลแก่ผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชนมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.98

2. ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการองุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร จากการศึกษาพบว่า การบริหารงานส่งผลต่อประสิทธิผลในการดำเนินงานขององุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 เรียงลำดับความสำคัญดังนี้คือ การปฏิบัติงาน การตรวจสอบ และการปรับปรุงงาน ผลการวิเคราะห์มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณ (Multiple R) เท่ากับ .895 ค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจ (R Square) เท่ากับ .800 สัมประสิทธิ์การตัดสินใจที่ปรับแล้ว (Adjusted R Square) เท่ากับ .799 และค่าความคลาดเคลื่อนมาตรฐานในการ

ตัดสินใจ (Std. Error) เท่ากับ .14505 แสดงว่า การบริหารงาน ด้านการปฏิบัติงาน การตรวจสอบ และการปรับปรุงงาน สามารถร่วมกันทำนายประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร ได้ร้อยละ 80.0 และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านการปฏิบัติงาน สามารถทำนายประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร ได้ร้อยละ 98.0 รองลงมาคือการตรวจสอบ สามารถทำนายได้ร้อยละ 69.0 และการปรับปรุงงาน สามารถทำนายได้ร้อยละ 60.5

การมีส่วนร่วมพบว่า ส่งผลต่อประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 เรียงลำดับความสำคัญดังนี้คือ การปฏิบัติงาน การตรวจสอบ และการปรับปรุงงาน ผลการวิเคราะห์หาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณ (Multiple R) เท่ากับ .988 ค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจ (R Square) เท่ากับ .976 สัมประสิทธิ์การตัดสินใจที่ปรับแล้ว (Adjusted R Square) เท่ากับ .976 และค่าความคลาดเคลื่อนมาตรฐานในการตัดสินใจ (Std. Error) เท่ากับ .04989 แสดงว่า การมีส่วนร่วม ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผลประโยชน์ และร่วมประเมินผล สามารถร่วมกันทำนายประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร ได้ร้อยละ 97.6 และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านร่วมคิด สามารถทำนายประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร ได้ร้อยละ 65.0 รองลงมาคือร่วมทำ สามารถทำนายได้ร้อยละ 32.5

หลักปาปนิกรรมพบว่า ส่งผลต่อประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 เรียงลำดับความสำคัญดังนี้คือ จัดการดี มีมนุษยสัมพันธ์ และมีวิสัยทัศน์ ผลการวิเคราะห์หาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณ (Multiple R) เท่ากับ .735 ค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจ (R Square) เท่ากับ .541 สัมประสิทธิ์การตัดสินใจที่ปรับแล้ว (Adjusted R Square) เท่ากับ .537 และค่าความคลาดเคลื่อนมาตรฐานในการตัดสินใจ (Std. Error) เท่ากับ .21996 แสดงว่า หลักปาปนิกรรม มีวิสัยทัศน์ จัดการดี มีมนุษยสัมพันธ์ สามารถร่วมกันทำนายประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร ได้ร้อยละ 54.1 และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านจัดการดี สามารถทำนายประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัด

กำแพงเพชร ได้ร้อยละ 87.3 รองลงมาคือมีมนุษยสัมพันธ์ สามารถทำนายได้ร้อยละ 83.4 และมีวิสัยทัศน์ สามารถทำนายได้ร้อยละ 40.8

3. นำเสนอแนวทางการปรับปรุงประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร

จากผลการศึกษาที่พบว่า การบริหารงาน มีด้านสามารถทำนายประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองได้ก็คือ ด้านการปฏิบัติงาน สามารถทำนายได้ร้อยละ 98.0 รองลงมาคือการตรวจสอบ สามารถทำนายได้ร้อยละ 69.0 และการปรับปรุงงาน สามารถทำนายได้ร้อยละ 60.5 แต่ก็พบข้อมูลที่น่าสนใจก็คือด้านการตรวจสอบ เนื่องจากว่ามีค่าสัมประสิทธิ์การทำนายเป็นลบ (-.690) ซึ่งหมายถึงมีความสัมพันธ์กันในทิศทางตรงกันข้าม หมายความว่า ถ้ามีการตรวจสอบมากขึ้นเท่าไรประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชรก็จะลดลงตามไปด้วย

ด้านการมีส่วนร่วม พบว่า การร่วมคิด สามารถทำนายประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร ได้ร้อยละ 65.0 รองลงมาคือการทำร่วมทำ สามารถทำนายได้ร้อยละ 32.5 ส่วนร่วมรับผลประโยชน์ และร่วมประเมินผล นั้นมีค่าสัมประสิทธิ์การทำนายต่ำมากหรืออาจกล่าวได้ว่าไม่สามารถทำนายได้เลย สอดคล้องกับข้อมูลการบริหารงานด้านการตรวจสอบที่ไม่ส่งผลทางบวกต่อประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ด้านการปฏิบัติตามหลักปาปนิชธรรม พบว่า ด้านจัดการดี สามารถทำนายประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร ได้ร้อยละ 87.3 รองลงมาคือมีมนุษยสัมพันธ์ สามารถทำนายได้ร้อยละ 83.4 และมีวิสัยทัศน์ สามารถทำนายได้ร้อยละ 40.8 แต่ผลการศึกษาที่พบว่า การมีมนุษยสัมพันธ์ มีค่าสัมประสิทธิ์การทำนายเป็นลบ (-.834) หมายความว่าถ้ามีมนุษยสัมพันธ์กับสมาชิกมากเท่าไรประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชรก็จะลดลงตามไปด้วย

อภิปรายผลการวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยอภิปรายผลตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย 3 ส่วนคือ 1) เพื่อศึกษาประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร 2)

เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร และ 3) เพื่อนำเสนอแนวทางการปรับปรุงประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร

1. ประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร

1) ด้านการเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการลงทุนโดยกองทุนหมู่บ้านจะมีการพิจารณาอนุมัติเงินกู้ของสมาชิกกองทุนอย่างเป็นธรรม มีการคิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ตามที่กรรมการกองทุนกำหนดอย่างมีความเหมาะสม และเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนสำหรับคนในหมู่บ้านเพื่อสร้างรายได้และสร้างงาน ลดรายจ่ายบรรเทาความเดือดร้อนกรณีฉุกเฉินและความจำเป็นเร่งด่วนได้ 2) ด้านส่งเสริมและพัฒนาให้มีขีดความสามารถ โดยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองร่วมกันกำหนดระเบียบข้อบังคับกองทุน จัดให้มีการประชุมหรือเวทีประชาคมของสมาชิกกองทุนเพื่อให้มีส่วนร่วมในการกำหนดอนาคตของชุมชนและแนวทางในการบริหารกองทุน และคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านร่วมกับข้าราชการเอกชนและประชาสังคมในการส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้แก่สมาชิกในการแก้ไขปัญหาของกองทุนหมู่บ้านด้วย 3) ด้านเสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตัวเอง โดยกองทุนหมู่บ้านช่วยให้สมาชิกในกองทุนมีอัตราการว่างงานลดลง ทำให้สมาชิกในกองทุนมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์และสร้างศักยภาพในการพัฒนาอาชีพ และยังเป็นแหล่งเงินทุนที่ทำให้สมาชิกกองทุนมีแหล่งเงินทุนในการพัฒนาอาชีพด้วย 4) ด้านกระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานราก โดยกองทุนหมู่บ้านสามารถแก้ปัญหาอัตราดอกเบี้ยสูงจากเงินกู้นอกระบบให้แก่ครัวเรือนได้ การดำเนินการของกองทุนหมู่บ้านสามารถช่วยลดปัญหาอาชญากรรมในสังคม และกองทุนหมู่บ้านมีการพิจารณาเงินกู้มีความเป็นธรรมเหมาะสมกับการนำไปใช้เป็นทุนในการประกอบอาชีพ 5) ด้านการเกิดศักยภาพ/ความเข้มแข็งของประชาชนในหมู่บ้าน โดยกองทุนหมู่บ้านจัดให้มีกระบวนการเรียนรู้ให้แก่สมาชิกกองทุนหมู่บ้านเกิดความเอื้ออาทรเกื้อกูลซึ่งกันและกัน มีการวิเคราะห์และพัฒนาศักยภาพการบริหารงานของคนและกลุ่มต่างๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชน และจัดให้มีการจัดสวัสดิการเพื่อเกื้อกูลแก่ผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชนด้วย

2. ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร

การบริหารงานพบว่า ส่งผลต่อประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 เรียงลำดับความสำคัญดังนี้คือ การปฏิบัติงาน การตรวจสอบ และการปรับปรุงงาน ผลการวิเคราะห์มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณ (Multiple R) เท่ากับ .895 ค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจ (R Square) เท่ากับ .800 สัมประสิทธิ์การตัดสินใจที่ปรับแล้ว (Adjusted R Square) เท่ากับ .799 และค่าความคลาดเคลื่อนมาตรฐานในการตัดสินใจ (Std. Error) เท่ากับ .14505 แสดงว่า การบริหารงาน ด้านการปฏิบัติงาน การตรวจสอบ และการปรับปรุงงาน สามารถร่วมกันทำนายประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร ได้ร้อยละ 80.0 และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านการปฏิบัติงาน สามารถทำนายประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร ได้ร้อยละ 98.0 รองลงมาคือการตรวจสอบ สามารถทำนายได้ร้อยละ 69.0 และการปรับปรุงงาน สามารถทำนายได้ร้อยละ 60.5 สอดคล้องกับงานวิจัยเรื่อง ตัวแบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิผลของกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองพื้นที่เขต 7 (สาขา 12) ของ Hansa Klaychanphong et al., (2015) พบว่า สิ่งแวดล้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ภาวะผู้นำของคณะกรรมการการบริหารจัดการ ส่งผลต่อประสิทธิผลของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองพื้นที่เขต 7 (สาขา 12) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ และนอกจากนี้ยังพบ อีกว่า ปัจจัยทางด้านการบริหารจัดการ เป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองพื้นที่เขต 7 (สาขา 12) มากที่สุด สอดคล้องกับงานวิจัยเรื่อง การพัฒนาตัวชี้วัดศักยภาพการจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองของ Ruangwit Kessuwan (2007 :125-130) พบว่า ตัวชี้วัดศักยภาพการจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มี 6 องค์ประกอบหลัก ได้แก่องค์ประกอบด้านคุณภาพการบริหารจัดการ ด้านภาวะผู้นำของประธาน ด้านคุณภาพของคณะกรรมการกองทุน ด้านคุณภาพของสมาชิกกองทุน ด้านความเข้มแข็งของชุมชน และด้านการได้รับการสนับสนุนของกองทุน โดยองค์ประกอบทั้งหมดสามารถอธิบายความแปรปรวนในศักยภาพการจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองได้ถึงร้อยละ 68.22

การมีส่วนร่วมพบว่า ส่งผลต่อประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 เรียงลำดับความสำคัญดังนี้คือ การปฏิบัติงาน การตรวจสอบ และการปรับปรุงงาน ผลการวิเคราะห์มี

ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณ (Multiple R) เท่ากับ .988 ค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจ (R Square) เท่ากับ .976 สัมประสิทธิ์การตัดสินใจที่ปรับแล้ว (Adjusted R Square) เท่ากับ .976 และค่าความคลาดเคลื่อนมาตรฐานในการตัดสินใจ (Std. Error) เท่ากับ .04989 แสดงว่า การมีส่วนร่วม ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผลประโยชน์ และร่วมประเมินผล สามารถร่วมกันทำนายประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร ได้ร้อยละ 97.6 และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านร่วมคิด สามารถทำนายประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร ได้ร้อยละ 65.0 รองลงมาคือร่วมทำ สามารถทำนายได้ร้อยละ 32.5 สอดคล้องกับงานวิจัยเรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านในเขตอำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา ของ Kanungnit Sirisomboon et al. (2010:76) พบว่า การมีส่วนร่วมและความรู้ความเข้าใจของคณะกรรมการหมู่บ้านมีความสัมพันธ์กับการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านในเขตอำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 0.05 และสอดคล้องกับงานวิจัยเรื่อง แนวทางการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองอย่างยั่งยืน: กรณีศึกษาจังหวัดเพชรบูรณ์ ของ Chayanan Natchaphakphatomphop et al. (2015:93-101) พบว่า มุมมองของผู้เชี่ยวชาญถึงแนวทางการบริหารจัดการกองทุน หมู่บ้าน และชุมชนเมืองได้ให้ความสำคัญผู้นำ และคณะกรรมการ ยังเป็นกลไกหลักในการบริหารจัดการกองทุนให้ประสบผลสำเร็จ และกลไกการมีส่วนร่วมเป็นกลไกที่ส่งผลให้การกองทุนมีประสิทธิภาพสูงสุดและเกิดความยั่งยืนของกองทุน

หลักปาปนิกรรม พบว่า ส่งผลต่อประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 เรียงลำดับความสำคัญดังนี้คือ จัดการดี มีมนุษยสัมพันธ์ และมีวิสัยทัศน์ ผลการวิเคราะห์มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณ (Multiple R) เท่ากับ .735 ค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจ (R Square) เท่ากับ .541 สัมประสิทธิ์การตัดสินใจที่ปรับแล้ว (Adjusted R Square) เท่ากับ .537 และค่าความคลาดเคลื่อนมาตรฐานในการตัดสินใจ (Std. Error) เท่ากับ .21996 แสดงว่า หลักทฤษฎีปาปนิกรรม มีวิสัยทัศน์ จัดการดี มีมนุษยสัมพันธ์ สามารถร่วมกันทำนายประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร ได้ร้อยละ 54.1 และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านจัดการดี สามารถทำนายประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร ได้ร้อยละ 87.3

รองลงมาคือมีมนุษยสัมพันธ์ สามารถทำนายได้ร้อยละ 83.4 และมีวิสัยทัศน์ สามารถทำนายได้ร้อยละ 40.8 สำหรับการศึกษาเกี่ยวกับหลักทฤษฎีปาปนิคสูตรที่ส่งผลต่อประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองโดยตรงนั้นจากการศึกษายังไม่พบการศึกษา

3. เสนอแนวทางการปรับปรุงประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร

ในการศึกษาเรื่อง “ประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร” พบว่า การบริหารงาน มีด้านที่สามารถทำนายประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองได้ก็คือ ด้านการปฏิบัติงาน สามารถทำนายได้ร้อยละ 98.0 รองลงมาคือการตรวจสอบ สามารถทำนายได้ร้อยละ 69.0 และการปรับปรุงงาน สามารถทำนายได้ร้อยละ 60.5 แต่ก็พบข้อมูลที่น่าสนใจก็คือด้านการตรวจสอบ เนื่องจากว่ามีค่าสัมประสิทธิ์การทำนายเป็นลบ (-.690) ซึ่งหมายถึงมีความสัมพันธ์กันในทิศทางตรงกันข้าม หมายความว่า ถ้ามีการตรวจสอบมากขึ้นเท่าไรประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชรก็จะลดลงตามไปด้วย

ด้านการมีส่วนร่วมพบว่า การร่วมคิด สามารถทำนายประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร ได้ร้อยละ 65.0 รองลงมาคือการทำร่วมทำ สามารถทำนายได้ร้อยละ 32.5 ส่วนร่วมรับผลประโยชน์ และร่วมประเมินผล นั้นมีค่าสัมประสิทธิ์การทำนายต่ำมากหรืออาจกล่าวได้ว่าไม่สามารถทำนายได้เลย

ด้านการปฏิบัติตามหลักปาปนิคธรรม พบว่า ด้านจัดการดี สามารถทำนายประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร ได้ร้อยละ 87.3 รองลงมาคือมีมนุษยสัมพันธ์ สามารถทำนายได้ร้อยละ 83.4 และมีวิสัยทัศน์ สามารถทำนายได้ร้อยละ 40.8 แต่ผลการศึกษาก็พบว่า การมีมนุษยสัมพันธ์ มีค่าสัมประสิทธิ์การทำนายเป็นลบ (-.834) หมายความว่าถ้ามีมนุษยสัมพันธ์กับสมาชิกมากเท่าไรประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชรก็จะลดลงตามไปด้วย

ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะจากการวิจัย

กองทุนหมู่บ้านควรมีการจัดฝึกอบรมเพิ่มทักษะบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญในการเก็บข้อมูลด้านบัญชีด้วยระบบสารสนเทศที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่องกองทุนหมู่บ้านควรมีมาตรการการตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ของฐานข้อมูลด้านบัญชีพร้อมทั้งจัดเตรียมงบประมาณเพื่อใช้ในการจัดหาระบบสารสนเทศและอุปกรณ์ที่ทันสมัยในการประมวลผลข้อมูลทางด้านบัญชีกองทุนหมู่บ้านควรมีมาตรการการตรวจสอบการใช้จ่ายเงินที่กู้ยืมให้ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่แท้จริงอาจจะดำเนินการโดยการซื้อของให้ตามที่ถูกยืมต้องการแทนการจ่ายให้เป็นเงินสดกองทุนหมู่บ้านควรส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจอย่างต่อเนื่องแก่คณะกรรมการกองทุนในด้านการบริหารจัดการ ภูมิหมายความการเงินและด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องสำหรับสมาชิกควร ส่งเสริมความรู้ด้านการอาชีพและสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารเงินจากเงินกองทุนควรกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานภาครัฐที่ทำตามหน้าที่ติดตาม กำกับ ดูแลและการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้ชัดเจน เพื่อให้การดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองมีประสิทธิภาพมากขึ้น มีการติดตามประเมินผลอย่างเป็นระบบ และสนับสนุนให้เครือข่ายชุมชนทุกระดับ เข้าไปมีส่วนช่วยเหลือและให้คำปรึกษาแก่กองทุนที่มีปัญหา

2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

ควรศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจของสมาชิกต่อการบริหารงานของกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองควรศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านที่ประสบผลสำเร็จในเชิงคุณภาพควรมีการวิจัยความคิดเห็นของประชาชนต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองควรมีการวิจัยรูปแบบที่เหมาะสมในการบูรณาการดำเนินงานระหว่างหน่วยงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองควรมีการวิจัยในเชิงทอต่อองค์ความรู้ ปัจจัยเงื่อนไขความสำเร็จในการบริหารจัดการและพัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้ต่างพื้นที่ให้มากขึ้นควรมีการวิจัยประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ และหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

References

- Chayanan Natchaphakphatomphop, et al. (2015). Sustainable Village and Urban Fund Management Guidelines: A Case Study of Phetchabun Province. *Journal of Modern Management Science*. 13(2) : 93-101.
- Hansa Klaychanphong et al. (2015). Model for effective management of village funds And urban areas in Area 7 (Branch 12). *Thai Interdisciplinary Research Journal*. 10(1) : 30.
- Joreskog, K.G. &Sörbom D., (1989) . *LISREL-7 user's reference guide*. Mooresville. IN: Scientific Software.
- Kamphaeng Phet Provincial Community Development Office. (2016). *Village and Urban Community Fund Operation Report Form Kamphaeng Phet Province 2016*. Information as of 22 August 2016.
- Kanungnit Sirisomboon et al. (2010). Factors Affecting Village Fund Administration in Sikhio District Nakhon Ratchasima province. *Graduate Journal Valaya Alongkorn Rajabhat University Under the Royal Patronage*. 3(3): 76.
- Nongluck Wiratchai. (2009). *Research and statistics: Chuan question*. Bangkok: Icon Printing Limited Partnership.
- Ruangwit Kessuwan. (2007). *The impact of the village fund on the economy Society and politics to people in Thailand*. Research report. Secretariat of the Senate: Ubon Ratchathani University.
- The Fiscal Policy Office, (2011). *The Roles of Microfinance in Promoting Financial Access. The research project*. Bangkok: The Fiscal Policy Office.