



วารสาร ศิลปการจัดการ *Arts of Management Journal*

ปีที่ 9 ฉบับที่ 5 : กันยายน – ตุลาคม 2568

Vol.9 No.5 : September – October 2025

วัตถุประสงค์

1. เพื่อเผยแพร่ผลงานวิชาการที่มีคุณภาพในการพัฒนาศักยภาพผลงานทางวิชาการในลักษณะบทความทางวิชาการของคณาจารย์ นักวิชาการ และนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา
2. เพื่อให้บริการทางสังคมในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นทางวิชาการ

นโยบายการตีพิมพ์

วารสารศิลปการจัดการ (Arts of Management Journal) เป็นวารสารราย 2 เดือน รับผิดชอบและเผยแพร่ผลงานทางวิชาการในมิติด้านศิลปศาสตร์ นิติศาสตร์ รัฐศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตร์ บริหารธุรกิจ และสหวิทยาการด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ลักษณะของบทความที่จะนำลงตีพิมพ์ ได้แก่ บทความวิจัย (Research Article) บทความวิชาการ (Academic Article) บทความปริทรรศน์หรือบทวิจารณ์วรรณกรรม (Review Article) บทวิจารณ์หนังสือ (Book Review)

บทความที่ได้รับตีพิมพ์จะต้องได้รับความเห็นชอบจากกองบรรณาธิการก่อนตีพิมพ์ ได้ผ่านการพิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิกลั่นกรองบทความ (Peer Review) จำนวน 3 ท่าน ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง ในลักษณะปกปิดรายชื่อ (Doubleblind Peer Review)

ทัศนะและความคิดเห็นที่ปรากฏในบทความในวารสารศิลปการจัดการ ถือเป็นความรับผิดชอบของผู้เขียนบทความนั้น และไม่ถือเป็นทัศนะและความรับผิดชอบของกองบรรณาธิการ

กำหนดการเผยแพร่

ปีละ 6 ฉบับ (ราย 2 เดือน) ดังนี้

ฉบับที่ 1 มกราคม – กุมภาพันธ์

ฉบับที่ 3 พฤษภาคม – มิถุนายน

ฉบับที่ 5 กันยายน – ตุลาคม

ฉบับที่ 2 มีนาคม – เมษายน

ฉบับที่ 4 กรกฎาคม – สิงหาคม

ฉบับที่ 6 พฤศจิกายน – ธันวาคม

เจ้าของ: มูลนิธิธรรมมาภิวัตน์

บรรณาธิการวารสาร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ธนภณ ศรีบุญบุระ

มูลนิธิธรรมมาภิวัตน์

กองบรรณาธิการ

ศาสตราจารย์ ดร. บุญทัน ดอกไธสง

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

ศาสตราจารย์ ดร. สมศักดิ์ สามัคคีธรรม

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ศาสตราจารย์ ดร. เรวัตร์ ชารีศิษฐ์

สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ศาสตราจารย์ (พิเศษ) ดร. วรณชัย บุญบำรุง

กรรมการกฤษฎีกา

รองศาสตราจารย์ ดร. พลศักดิ์ จิรโกสศิริ

ข้าราชการบำนาญ

รองศาสตราจารย์ ดร. มนตรี วิบูล

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร

ลาดกระบัง

รองศาสตราจารย์ ดร. สุพจน์ แสงเงิน

สถาบันรัชต์ภาคย์

รองศาสตราจารย์ ดร. อภินันท์ จันตะนี

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

รองศาสตราจารย์ ดร. วิชัย แหวนเพชร

มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช

รองศาสตราจารย์ สิทธิกร คักดีแสง

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ปราโมทย์ สฤษดิ์นิรันดร์

ข้าราชการบำนาญ/ นักวิจัยอิสระ

สำนักงานกองบรรณาธิการ

68 ซอยรามคำแหง 21 แยก 10 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ มูลนิธิธรรมมาภิวัตน์ 02-119-7687, 063-910-7763

E-mail: journalofart@gmail.com

บทบรรณาธิการ

วารสารศิลปการจัดการ (Arts of Management Journal) ปีที่ 9 ฉบับที่ 5 ประจำเดือน กันยายน – ตุลาคม 2568 ฉบับนี้ เป็นความกล้าในการยึดมาตรฐานงานวิชาการและการยอมรับความผิดพลาด เมื่อกองบรรณาธิการได้รับการร้องเรียนขอให้ตรวจสอบบทความวิจัย ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารศิลปการจัดการ ปีที่ 9 ฉบับที่ 1 ประเด็น มกราคม – กุมภาพันธ์ 2568 ได้ระบุการอ้างอิงที่ไม่ตรงตามเป็นจริง ถือเป็นเรื่องที่ผิดหลักจริยธรรมในการวิจัย ดังนั้น กองบรรณาธิการขออภัยในความผิดพลาดในการตรวจทานข้อมูลของบทความฉบับนี้ และขอประกาศยกเลิกบทความฉบับดังกล่าว

สำหรับวารสารศิลปการจัดการ ฉบับนี้ บทความวิจัยและบทความวิชาการที่น่าสนใจขอแนะนำสมาชิกได้อ่านติดตามผลงานของผู้ตีพิมพ์ ได้แก่

1. การบูรณาการป่าชุมชน การท่องเที่ยวโดยชุมชน และโมเดลเศรษฐกิจ BCG: แนวทางการท่องเที่ยวเชิงอาหารยั่งยืนและการจัดการคาร์บอนเครดิต โดย ปรีดาธิ์ ศิริรัตน์
2. การสร้างความผูกพันระหว่างผู้ดูแลและเด็กในสถานรองรับ โดย ธัญญา รุจิเสถียรทรัพย์
3. ปัจจัยส่วนผสมทางการตลาดและการมีส่วนร่วมของลูกค้าที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมในการรับชมกีฬาอีสปอร์ต โดย พชร กิ่งก้าน, และ ณัฐวุฒิ พลศรี เป็นต้น

กองบรรณาธิการ วารสารศิลปการจัดการ ยังคงมุ่งมั่นในการทำหน้าที่สื่อวิชาการที่จะยื่นหยัดในความถูกต้องเป็นธรรม พร้อมรับฟังข้อแนะนำจากผู้อ่าน และสมาชิกผู้ตีพิมพ์ เพื่อนำเอาความคิดดี ๆ มีคุณค่าร่วมกันพัฒนาสื่อวิชาการ เป็นสื่อของสังคมการศึกษาทางวิชาการที่มีคุณภาพต่อไป

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธณภณ ศรีบุญบุระ

บรรณาธิการวารสารศิลปการจัดการ

สารบัญ

บทบรรณาธิการ	III
บทความประจำฉบับ	
การบูรณาการป่าชุมชน การท่องเที่ยวโดยชุมชน และโมเดลเศรษฐกิจ BCG: แนวทางสู่การท่องเที่ยวเชิงอาหารยั่งยืนและการจัดการคาร์บอนเครดิต <i>Integrating Community Forests, Community-Based Tourism, and the BCG Economy: Pathways to Gastrinable Tourism and Carbon Credit Management</i> ปรีดารี ศิริรัตน์ <i>Preedaree Sirirat</i>	1 – 17
การศึกษาสมรรถนะการบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม <i>A study of Administrator's Competence of School Administration in Amnatcharoen Educational Primary Service Area Office</i> ปิ่นปิ่น นฤนาทบุญทรัพย์, ศักดิ์สิทธิ์ ชัดติยาสุวรรณ, สุภาพ วิเศษศรี, ชยสร สมบุญมาก, และ สุพจน์ แสงเงิน <i>Pinpinut Narunakboonsup, Saksit Khattiyasuwan, Suphap Wisetsri, Chayasara Somboonmak, and Supot Sang-Ngern</i>	18 – 43
ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจมาท่องเที่ยวเชิงสุขภาพในประเทศไทยของนักท่องเที่ยวสูงอายุชาวจีน <i>Factors Influencing Chinese Elderly Tourists' Decision to Engage in Health Tourism in Thailand</i> Yan Chen, Ming Li และ ธันยนันท์ จันทรงพล <i>Yan Chen, Ming Li, and Thanyanant Chansongpol</i>	44 – 61
ปัจจัยส่วนผสมทางการตลาดและการมีส่วนร่วมของลูกค้าที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมในการรับชมกีฬาอีสปอร์ต <i>Influence of Marketing Mix Factors and Customer Engagement on Spectator Participation in Esports</i> พัชร กิ่งกาน และ ณัฐวุฒิ พลศรี <i>Patchara Kingkan, and Nuttavut Phonsri</i>	62 – 77
อิทธิพลของการรับรู้ข่าวสารจากสื่อประชาสัมพันธ์ที่มีผลต่อการตัดสินใจท่องเที่ยวใน 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ <i>The Influence of News Perception from Public Relations Media on Travel Decisions in Five Southern Border Provinces</i> ศิริวรรณ ลักษณะวงศ์ และ ศราณี เวศยาสิริพันธ์ <i>Siriwan Laksanawong, and Saranee Wessayasirin</i>	78 – 103

สารบัญ

บทความประจำฉบับ

- ปัจจัยกำหนดความเชื่อมั่นของผู้บริโภคต่อแบรนด์ยั่งยืน: การศึกษาเปรียบเทียบระหว่าง
เจนเนอเรชัน Z และมิลเลนเนียลในประเทศไทย 104 – 119

*Influencing Factors of Consumer Brand Trust towards Sustainable Brands among Generation
Z and Millennials in Thailand*

ฉัตรชนก กระจับนาค

Chatchanok Kajabnark

- การสร้างความผูกพันระหว่างผู้ดูแลและเด็กในสถานรองรับ 120 – 139

Building Attachment Between Caregivers and Children in Residential Care Settings

ธัญญา รุจิเสถียรทรัพย์

Tanya Rujisatiensap

- แนวทางการพัฒนาสมรรถนะของนักเรียนเดินเรือพาณิชย์หลังการฝึกปฏิบัติทางทะเล
กรณีศึกษาศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี 140 – 157

*Competency Development Guidelines of Merchant Maritime Cadet After Practical Training:
A Case Study of Merchant Marine Training Centre*

ฉัตรวิษ พานทอง และ ธัญภัส เมืองปัน

Chattawit phanthong, and Thanyaphat Muangpan

- ผลกระทบของคณะกรรมการที่มีการคว่ำตำแหน่งของผู้บริหารต่อความสัมพันธ์
ของคุณลักษณะคณะกรรมการบริษัทกับผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 158 – 179

*The Impact of CEO Duality on the Relationship Between Board Characteristics and
the Firm Performance of Companies Listed on The Stock Exchange of Thailand*

พรรณพร ชาญกิจกรรณ์ และ พิธาน แสนภักดี

Pannapon Chankidkan, and Pitan Sanpakdee

- ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิภาพการจัดทำบัญชีของผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลาง
และขนาดย่อมในจังหวัดนครปฐม 180 – 192

*Factors Influencing the Accounting Efficiency of Small and Medium Enterprise
Entrepreneurs in Nakhon Pathom Province*

วันชัย อมรมงคลทอง, จันทพงศ์ จันทภักดี, นาทยา อารยเชมกุล

สุนันทา ไสวณากุล, และ ธรรมรัตน์ ไสวณากุล

Wanchai Amormongkolthong, Chantapong Chantarapakdee

Nattaya Arayakemmakul, Sunanta Sowanakun, and Thammarat Sowanaku

สารบัญ

บทความประจำปี

ต้นทุนและผลตอบแทนการลงทุนธุรกิจฟาร์มไก่ไข่ ในตำบลเกาะแก้ว อำเภอเมืองสงขลา <i>Cost and Return on Investment in the Laying Chicken Farm Business in Koh Taew Subdistrict, Mueang Songkhla District</i>	193 – 212
นิชาภัทร บุญรัตน์, ภาวินี อาจหาญ และ ชนก เทพสุริวงศ์ <i>Nichapat Boonyarat, Pawinee Ardhan, and Netchanak Thepsuriwong</i>	
อิทธิพลของนวัตกรรมทางธุรกิจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจขนส่ง ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล <i>The Influence of Business Innovation on the Performance of Transportation Industry in Bangkok Metropolitan Region</i>	213 – 229
ชิตพงษ์ อัยสานนท์, กวี บุญเลิศวิชัย, เบญจจรรยา วัฒนกุล และ จิรพันธ์ สุกุณา <i>Chitpong Ayasanond, Kawee Boonlertvanich, Benjatha Wattanakul, and Jirapan Sakuna</i>	
ความสัมพันธ์ของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบทบาทตัวแปรคั่นกลางของวาระมัดระวังทางบัญชีต่อการจัดการกำไร ของบริษัทจดทะเบียนตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย <i>Relationship of Corporate Governance the Mediating Role of Accounting Conservatism on Real Earnings Management of Thai Listed Companies</i>	230 – 246
พิมพ์ผกา ใจมุข และ สุภาพันธุ์ สายทองอินทร์ <i>Phimpaka Jaimuk, and Supapan Saithong-in</i>	
การสังเคราะห์การสื่อสารทางการเมืองของนักการเมืองสตรีไทย: กลยุทธ์ อุปสรรค และการเสริมสร้างศักยภาพ <i>A Synthesis of Political Communication Strategies of Thai Female Politicians: Challenges and Empowerment</i>	247 – 258
แววมยุรี พุทธเมธา และ ทนงค์ศักดิ์ อีระทองวุฒิ <i>Waeomayuree Phutthametha, and Thanongsak Theerathanongwut</i>	
ปัจจัยที่มีผลต่อการจัดการความขัดแย้งเพื่อสร้างความยุติธรรมเชิงสมานฉันท์ ในชุมชนเขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร <i>Factors Affecting Conflict Management to Create Restorative Justice in Lat Phrao Community, Bangkok</i>	259 – 280
กัลยาณี ลายสาร และ สุดาภรณ์ กิจกุลนำชัย <i>Kanlayanee Laisam, and Sudabhorn Khitkhulnamchai</i>	

สารบัญ

บทความประจำปี

- การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อพัฒนาหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต แขนงวิชาการ
ตลาด มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก 281 – 295

Stakeholder Analysis for the Development of the Bachelor of Business Administration

Marketing Curriculum at Rajamangala University of Technology, Tawan-ok

วิชารากรณ ขายม, ประวิทย์ พุ่มพา, ขจรจิตร ณะสาร

และ สรวงภรณ์ สัจภาพพิชิต

Watcharaporn Kayom, Prawit Phumpha, Khajornjit Thanasarn

and Srungporn Satjapapichit

- The Influence of Consumer Perception of Green Marketing on Consumer
Response 296 – 317

Qinglin Deng, Yue Huang, and Lu Suo

- The Effects of Cooperative Learning Activities on Self-Directed Learning in
Early Secondary Education Students 318 – 331

Jakkrit Marnnoi, Piya Marnin, Somsak Wongsaman, and Mit Darachai

- ปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจเลือกใช้น้ำหมักมูลไส้เดือนของเกษตรกรผลิตพืชอินทรีย์
จังหวัดนครปฐม 332 – 356

Factors Influencing the Decision to Use Vermicompost Liquid Fertilizer among Organic

Farmers in Nakhonpathom Province

ณัฏฐา บุญชะฉาย, สนธยา สำเภทอง และ ดนชิตา วาทินพุดมพร

Nutpapha Boonkhajai, Sonthaya Sampaothong, and Donchida Wathinpuithiporn

- การประเมินหลักสูตรศึกษาศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชาการบริหารการศึกษา
บัณฑิตวิทยาลัย สถาบันรัชต์ภาคย์ 357 – 376

The Evaluation of Master of Education Administration Graduate School, Rajapark Institute

สุพจน์ แสงเงิน, ปิ่นปิ่นท์ นฤนาทบุญทรัพย์, สุวัฒน์ วัฒนวงศ์, สุชิน ม่วงมี

และ วิมล จันทรแก้ว

Supot Sang-Ngern, Pinpinut Narunakboonsup, Suwat Wattanawong

Suchin Muangmee, and Wimon Jankaew

สารบัญ

บทความประจำฉบับ

- พฤติกรรม ทักษะ และปัจจัยส่งเสริมการแสวงหาความรู้เพื่อการเป็นผู้ประกอบการของ
นักศึกษาคณะบริหารธุรกิจ สถาบันรัชต์ภาคย์ 377 – 391

Entrepreneurial Knowledge Seeking Behavior and Skills and Factors Supporting

Entrepreneurial Skills of Students of the Faculty of Business Administration,

Rajapark Institute

อนิรุทธิ์ ผ่องแผ้ว, อีระ เทิดพุทธธรรม, ตะวัน วิกรัยพัฒน์,

ศิริกัญญา ทามารุ่งเรือง และ ชนินทร์ วิชชุตา

Aniruth Phongpaew, Theera Therdbhuthadham, Tawan Vikraipat,

Sirikanya Thammarungrueng, and Chanin Vijchulata

- การพัฒนารูปแบบการสอนแบบ MPAC เพื่อส่งเสริมทักษะการอ่านโดยใช้หนังสือส่งเสริม
การอ่านประกอบภาพในห้องเรียน ของเด็กชั้นอนุบาลปีที่ 3 (อายุ 5 ปี) โรงเรียนเทศบาล 5
เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 392 – 411

Development of the MPAC Instructional Model to Enhance Reading Skills through Local

Illustrated Storybooks for Kindergarten 3 at Municipal School 5, Surat Thani Municipality

Mueang Surat Thani District, Surat Thani Province

เยาวภา สารเทพ

Yaowapa Sarathep

- แนวทางการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นตำบลบางครุ อำเภอพระ
ประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 412 – 434

Guidelines for Public Participation in Local Development of Bang Khru Sub-district, Phra

Pradaeng District, Samut Prakan Province

ปรมาพร น้อยจิ้น และ ธันยนันท์ จันทรทรงพล

Paramaporn Noyjeen, and Thanyanant Chansongpol

- ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดที่ส่งผลต่อการตัดสินใจเลือกศึกษาหลักสูตรศิลปศาสตร
บัณฑิต สาขาวิชาพยากรณ์และโหราศาสตร์สถาบันรัชต์ภาคย์ 435 – 454

Marketing Mix Factors Affecting the Decision to Choose to Study in the Bachelor of Arts

Program in Forecasting and Astrology, Rajapark Institute

ภิญโญ พงศ์เจริญ, กฤติกาวัลย์ หิรัญสิริ, พรรณทิพา ชเนศร์

พัชรี แก้วผลึก และ ปติญา วริศชนเดชา

Phinyo Phongcharoen, Kritikawalai Hiranyasi, Phanthipa Chanes

Patcharee Kaewphruek, and Patiya Waristhanadecha