



วารสาร ศิลปการจัดการ *Arts of Management Journal*

ปีที่ 9 ฉบับที่ 2 : มีนาคม – เมษายน 2568

Vol.9 No.2 : March – April 2025

วัตถุประสงค์

1. เพื่อเผยแพร่ผลงานวิชาการที่มีคุณภาพในการพัฒนาศักยภาพผลงานทางวิชาการในลักษณะบทความทางวิชาการของคณาจารย์ นักวิชาการ และนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา
2. เพื่อให้บริการทางสังคมในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นทางวิชาการ

นโยบายการตีพิมพ์

วารสารศิลปการจัดการ (Arts of Management Journal) เป็นวารสารราย 2 เดือน รับผิดชอบและเผยแพร่ผลงานทางวิชาการในมิติด้านศิลปศาสตร์ นิติศาสตร์ รัฐศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตร์ บริหารธุรกิจ และสหวิทยาการด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ลักษณะของบทความที่จะนำลงตีพิมพ์ ได้แก่ บทความวิจัย (Research Article) บทความวิชาการ (Academic Article) บทความปริทัศน์หรือบทวิจารณ์วรรณกรรม (Review Article) บทวิจารณ์หนังสือ (Book Review)

บทความที่ได้รับตีพิมพ์จะต้องได้รับความเห็นชอบจากกองบรรณาธิการก่อนตีพิมพ์ ได้ผ่านการพิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิกลั่นกรองบทความ (Peer Review) จำนวน 3 ท่าน ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง ในลักษณะปกปิดรายชื่อ (Doubleblind Peer Review)

ทัศนะและความคิดเห็นที่ปรากฏในบทความในวารสารศิลปการจัดการ ถือเป็นความรับผิดชอบของผู้เขียนบทความนั้น และไม่ถือเป็นทัศนะและความรับผิดชอบของกองบรรณาธิการ

กำหนดการเผยแพร่

ปีละ 6 ฉบับ (ราย 2 เดือน) ดังนี้

ฉบับที่ 1 มกราคม – กุมภาพันธ์

ฉบับที่ 3 พฤษภาคม – มิถุนายน

ฉบับที่ 5 กันยายน – ตุลาคม

ฉบับที่ 2 มีนาคม – เมษายน

ฉบับที่ 4 กรกฎาคม – สิงหาคม

ฉบับที่ 6 พฤศจิกายน – ธันวาคม

เจ้าของ: มูลนิธิธรรมมาภิวัตน์

บรรณาธิการวารสาร

ดร. ธณภณ ศรีบุญบุรณะ

มูลนิธิธรรมมาภิวัตน์

กองบรรณาธิการ

ศาสตราจารย์ ดร. บุญทัน ดอกไธสง

ศาสตราจารย์ ดร. สมศักดิ์ สามัคคีธรรม

ศาสตราจารย์ ดร. เรวัตร์ ชารีศิษฐ์

ศาสตราจารย์ (พิเศษ) ดร. วรรณชัย บุญบำรุง

รองศาสตราจารย์ ดร. พลศักดิ์ จิรโกสศิริ

รองศาสตราจารย์ ดร. มนตรี วิบูล

รองศาสตราจารย์ ดร. สุพจน์ แสงเงิน

รองศาสตราจารย์ ดร. อภินันท์ จันตะนี

รองศาสตราจารย์ ดร. วิชัย แหวนเพชร

รองศาสตราจารย์ สิทธิกร คักดีแสง

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ปราโมทย์ สฤษดิ์นิรันดร์

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

กรรมการกฤษฎีกา

ข้าราชการบำนาญ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร

ลาดกระบัง

สถาบันรัชต์ภาคย์

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

ข้าราชการบำนาญ/ นักวิจัยอิสระ

สำนักงานกองบรรณาธิการ

68 ซอยรามคำแหง 21 แยก 10 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ มูลนิธิธรรมมาภิวัตน์ 02-119-7687, 063-910-7763

E-mail: journalofart@gmail.com

บทบรรณาธิการ

วารสารศิลปการจัดการ (Arts of Management Journal) ปีที่ 9 ฉบับที่ 2 ประจำเดือนมีนาคม เมษายน พ.ศ. 2568 ตรงกับเทศกาลปีใหม่ไทย หรือ เทศกาลวันสงกรานต์ ซึ่งกรมส่งเสริมวัฒนธรรม กระทรวงวัฒนธรรม แจ้งว่า ฝ่ายโทรพระราชมณเฑียร กองพระราชพิธี สำนักพระราชวัง ประกาศสงกรานต์ พุทธศักราช 2568 ดังนี้ ปีมะเส็ง (มนุษย์ผู้ชาย ธาตุไฟ) สัปตศก จุลศักราช 1387 ทางจันทรคติ เป็น อธิกวาร ทางสุริยคติ เป็น ปกติสุรทิน วันที่ 14 เมษายน เป็นวันมหาสงกรานต์ ทางจันทรคติ ตรงกับวันอาทิตย์ แรม 1 ค่ำ เดือน 5 เวลา 04 นาฬิกา 28 นาที 28 วินาที

นางสงกรานต์ปีนี้ ทรงนามว่า “นางทงษเทวี” ทรงพาหุรัด ทัดดอกทับทิม อาภรณ์แก้วปัทมราช (ทับทิม) ภักษาหารอุทุมพร (ผลมะเดื่อ) พระหัตถ์ขวาทรงจักร พระหัตถ์ซ้ายทรงสังข์ เสด็จนอนหลับตา มาเหนือหลังครุฑ เป็นพาหนะ เกณฑ์พิรุณศาสตร์ ปีนี้ พุศ เป็นอธิบดีฝน บันดาลให้ฝนตก 600 ห่า ซึ่งเทวโองการนี้เป็นหนึ่งในเจ็ดนางที่ผลัดเปลี่ยนกันมาทำหน้าที่บอกแนวทางชีวิตของปี 2568 เปรียบเสมือน “โทรหึง” แห่งจักรวาล มีคำทำนายตามตำราโบราณถือว่าเป็นวันมหาสงกรานต์ที่ไร่นา เรือกสวน เพื่อกัน จะไม่แห้งแล้ง แสดงถึงภาคเกษตรกรรมที่มีแนวโน้มดีขึ้น แต่ในวันเนา (วันจันทร์) กลับมีคำทำนายว่าเกลือกจะแห้ง นางพระยาจะร้อนใจ และมักจะเกิดโรคภัยไข้เจ็บต่าง ๆ ดังนั้นภาพรวมของปีนี้อาจมีทั้งด้านที่ดีและด้านที่ต้องระวังเป็นพิเศษ โดยเฉพาะเรื่องสุขภาพและอารมณ์ของผู้คน ทั้งนี้ วันพุธเป็นวันเถลิงศก ซึ่งหมายถึงวันเริ่มต้นปีใหม่ไทยอย่างแท้จริง มีคำพยากรณ์ว่า ราชบัณฑิต บุโรหิต ไทราจารย์จะมีสุขสำราญเป็นอันมาก สื่อถึงการที่ผู้รู้ ผู้มีปัญญา หรือคนในวงวิชาการจะได้รับความเคารพนับถือและมีความเจริญก้าวหน้า

เมื่อเทียบกับสถานการณ์ปัจจุบัน ดูเหมือนวารสารฉบับนี้จะตรงกับเหตุการณ์หลายอย่างมา ประจวบเหมาะต้อนรับความชุ่มฉ่ำในการสาดน้ำตามประเพณีไทย เมื่อประเทศไทยต้องเผชิญวิกฤติทางเศรษฐกิจเกิดสงครามการค้า โดยสหรัฐอเมริกา ภายใต้การนำของประธานาธิบดี โดนัลด์ ทรัมป์ ประกาศปรับเปลี่ยนภาษีศุลกากรในอัตรา 10-140 เปอร์เซ็นต์ กับหลายประเทศที่ได้ดุลการค้า มีทั้งจีน แคนาดา เม็กซิโก ยุโรป รวมทั้งอาเซียน และไทย โดยเฉพาะประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนไม่ยอมรับการกระทำของสหรัฐอเมริกา ที่กลายเป็นสงครามการค้า ซึ่งผลกระทบที่เกิดขึ้นเชื่อว่าจะทำให้ GDP ของโลกปรับตัวลดลง ประมาณ 1-2 เปอร์เซ็นต์ ดังนั้นความสัมพันธ์ระหว่างประเทศไทย กับชาติมหาอำนาจกับจีน และสหรัฐอเมริกาจะเป็นอย่างไร จำเป็นต้องตั้งสติและแก้ไขด้วยหลักวิชาการ กับความสามารถในการจัดการของผู้นำรัฐบาลไทย

สำหรับบทความวิจัยและบทความวิชาการในฉบับนี้ มีงานที่น่าสนใจสร้างสรรค์เนื้อหาสอดคล้องกับช่วงเทศกาลสงกรานต์ ซึ่งได้นำผลงานไปพัฒนาใช้ประโยชน์ให้กับตนเองและองค์กร หรือสังคมในพื้นที่ 3 เรื่อง ที่อยากให้ท่านสมาชิกได้อ่านติดตามกัน คือ “1. Examining International Students’ Perspectives on Choosing the Music and Dance Program at Rajapark Institute โดย Thitaree Compee, Yue Xi, Yang Liu, and Ming Li” ซึ่งอาจารย์ผู้เขียนบทความได้นำไปพัฒนาหลักสูตรใหม่ระดับชั้นปริญญาโท ให้กับสถาบันรัชต์ภาคย์ “2. ความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ยุคใหม่ในประเทศไทย โดย รังสรรค์ กาญจนสมศักดิ์ และ วัลลภ รัฐฉัตรานนท์” และ “3. การพัฒนารูปแบบโรงเรียนสองภาษา (หลักสูตรไทย-อังกฤษ) โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร โดย สุพรรณวษา ไสภาพรม, สิทธิกร สุมาลี และ อุดมลักษณ์ กุลศรีโรจน์”

วารสารฉบับนี้หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะทำให้สมาชิกจะได้ติดตามอ่านบทความวิจัยและบทความวิชาการที่มีคุณค่า และขอให้ท่านมีส่วนร่วมในการติชมเนื้อหา และรูปแบบของงานวิชาการของเพื่อสมาชิก รวมทั้งงานบริการของกองบรรณาธิการ เพื่อจะได้พัฒนาวารสารให้มีความสมบูรณ์ดีขึ้นต่อไป

ดร.ธณณ ศรีบุญบุระ

บรรณาธิการวารสารศิลปการจัดการ

สารบัญ

บทบรรณาธิการ	III
บทความประจำฉบับ	
Examining International Students' Perspectives on Choosing the Music and Dance Program at Rajapark Institute <i>Thitaree Compee, Yue Xi, Yang Liu, and Ming Li</i>	1 – 24
Factors Affecting Organizational Commitment of Department of Corrections Personnel in Pathum Thani Province <i>Sinitta Harintachat, Teetut Tresirichod, and Naruemon Jituea</i>	25 – 44
The Impact of Government Official Streamer Characteristics on Consumers' Impulsive Buying Behavior: A Case Study of Guangxi Province, China <i>Jian Zhao, and Lu Suo</i>	45 – 58
การฟื้นคืนพลังของครูรุ่นใหม่โครงการครูรักษ์ถิ่น <i>New Generation Teachers Resilience: Home Grown Teacher Scholarship Program</i> <i>ธัญญา รุจิเสถียรทรัพย์</i> <i>Tanya Rujisatiensap</i>	59 – 78
ทัศนคติของนักศึกษาชั้นปีที่ 1 สาขาวิชาภาษาอังกฤษต่อการเรียนรู้โดยใช้เกมเป็นฐานในโครงการเตรียมความพร้อมภาษาอังกฤษ <i>First-Year English Majors' Attitudes Toward Game-Based Learning in the English Language Preparatory Program</i> <i>ศรัณยู อินทร์อุทิศ</i> <i>Saranyoo Inuris</i>	79 – 92
ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษากับประสิทธิผลการบริหารงานวิชาการในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุรินทร์ เขต 3 <i>The Relationship between Academic Leadership of School Administrators with the Effectiveness of Academic Affairs Administration in Basic Education Institutions under Surin Primary Educational Service Area Office 3</i> <i>สรายุทธ สุขะ, สุชิน ม่วงมี และ นงลักษณ์ เรือนทอง</i> <i>Sarayut Suya, Suchin Moungmee, and Nongluk Rueanthong</i>	93 – 111

สารบัญ

บทความประจำปี

- ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษากับแรงจูงใจ
ในการปฏิบัติงานของครูศูนย์เครือข่ายสันกาลาคีรีสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
ประถมศึกษายะลา เขต 1 112 – 129

*The Relationship between Transformational Leadership of School Administrators and the
Motivation of Teachers in Sankalakiri Center under Yala Primary Educational Service
Area Office 1*

ซาฟุเราะห์ มีชัย, อิสมะแอ มะเระ, บาเซล अबดุลวาฮับ และ อารีพีน เทปลักษณ์
Saphuroh Meechai, Itsama-ae Mareh, Basel Abdulwahab, and Areepeen Theplaksana

- ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาในโรงเรียนในเขตอำเภอสุโขทัย
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุโขทัย เขต 2 130 – 144

*Academic Leadership of Educational Institution Administrators in Su-ngai Padi District
under Narathiwat Primary Educational Service Area Office 2*

กฤษณ์ สาหลัง, บาเซล अबดุลวาฮับ, อิสมะแอ มะเระ และ จร ประสงค์สุข
Kumanee Salang, Basel Abdulwahab, Itsama-ae Mareh, and John Prasongsuk

- การเสริมสร้างขวัญกำลังใจของพนักงานราชการ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
มัธยมศึกษาสุรินทร์ 145 – 163

*Promoting Morale for Government Employees under the Secondary Educational Service
Area Office Surin*

ธนกฤต ศิริโคม, สุชิน ม่วงมี และ วิชัย จันทร์จำรูญ
Tanagrit Sirichom, Suchin Moungmee, and Wichai Janjamroon

- ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่
การศึกษาประถมศึกษาสุรินทร์ เขต 3 164 – 183

*Transformational Leadership of Basic Educational Institution Administrators under
Surin Primary Educational Service Area Office 3*

ศิริรัตน์ นิลกาเพชร, สุพจน์ แสงเงิน และ เฉลิมวุฒิพิทักษ์ ลาภหลาย
Sirirat Ninlakaphet, Supot Saeng-ngern, and Chalermwutpitak Laplay

- ตู้ยาอัตโนมัติ 184 – 204

Automatic Medicine Dispenser

อารีย์รัตน์ ส่งสกุลวัฒนา, วรณวิภา ทิตตะสิริ, สุนา เกษมสวัสดิ์
และ กันต์ดนัย บุญทัต
*Areerat Songsakulwattana, Wanwipa Titthasir, Sumana Kasaemsawas,
and Kandanai Boontad*

สารบัญ

บทความประจำฉบับ

ตื่นรู้สู่สภาวะดีเพื่อคุณภาพวัยเกษียณ 205 – 217

Awaken to Well-being for Quality Retirement

มนัสวี แดดวง และ กฤติกรณ์ แกมใบ

Manatsawi Kaeduang, and Krittigorn Kaembai

บทบาทของปัญญาประดิษฐ์กับการสร้างเสียงในภาพยนตร์ 218 – 229

The Role of Artificial Intelligence in Film Sound Design

อุรพงศ์ แพทย์คชา, กฤติน ภัสกรกุลดิลก, ปริญญ์ ปองแสงี่ยม
และ โอฟาร์ กัลยารักษ์สกุล

*Urapong Patkachar, Krittin Patkuldilok, Parinya Pongsangiam,
and Oran Khanyalucksakun*

วรรณกรรมนิราศสุพรรณของสุนทรภู่เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม
จังหวัดสุพรรณบุรี 230 – 249

Sunthorn Phu's Nirat Suphan to Promote Cultural Tourism of Suphan Buri, Thailand

ยุทธภูมิ สุวรรณเวช

Yutthapoom Suwannavej

ปัจจัยที่ส่งผลต่อการตัดสินใจเข้าชมการแสดงมวยไทยของนักท่องเที่ยวนานาชาติ 250 – 267

*The Factors Affecting the Decision to Visit the Muay Thai Show of Foreign International
Tourists*

ปรวรรณ ทิพย์เที่ยงแท้ และ นพรัตน์ บุญเพียรผล

Porawan Thipthiangthae, and Nopparat Boonpienpon

การประเมินผลกระทบของมาตรการ EV3.0 และปัจจัยที่ส่งผลต่ออุปสงค์รถยนต์ไฟฟ้า
ในประเทศไทย 268 – 290

*The Evaluation of EV3.0 Policy and Factors Determining Demand for Electric Vehicles in
Thailand*

ศิริทัศน์ เขตตานุรักษ์ และ กรกต อากาศอำนวย

Siritas Kettanurak, and Korrakot Arkadumnuay

การศึกษาความสอดคล้องของหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข เกี่ยวกับการบริหาร
จัดการกากอุตสาหกรรม ตามกฎหมายว่าด้วยโรงงาน 291 – 308

*Study of the Consistency of Criteria, Methods and Conditions regarding Industrial Waste
Management according to the Factory Act*

วริทธิ์ สมทรง, เสรีย์ ตู๊ประกาย และ พงศกร พรหมสวัสดิ์

Warit Somsong, Seree Tuprakay, and Pongsakorn Promsawat

สารบัญ

บทความประจำฉบับ

อิทธิพลของการจัดการองค์ความรู้ ส่วนประสมทางการตลาด และการจัดการ 309 – 329

เชิงกลยุทธ์ที่มีต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจค้าปลีก SMEs ในกรุงเทพมหานคร

The Impact of Knowledge Management, Marketing Mix, and Strategic Management on the Performance of Retail SMEs in Bangkok

กิตติอำพล สดุดประเสริฐ

Kittiampol Sudprasert

ความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจ 330 – 354
ให้บริการโลจิสติกส์ยุคใหม่ในประเทศไทย

Causal Relationship of Factors Influencing the Performance of Modern Logistics Service Businesses in Thailand

รังสรรค์ กาญจนสมศักดิ์ และ วัลลภ รัษฎัตรานนท์

Rangsun Kanchanasomsak, and Wanlop Rathachatrano

การขับเคลื่อนการปฏิบัติงานของผู้นำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 355 – 376

ภายใต้หลักธรรมาภิบาล: กรณีศึกษาอำเภอบ้านนาเดิม จังหวัดสุราษฎร์ธานี

Driving the Performance of Local Organization Leaders under the Principles of Good Governance: A Case Study of Bannaderm District, Suratthani Province

ธีรพงศ์ สุขิสม, ธุวพล ทองอินทรราชย์ และ ไชยวัฒน์ เผือกคง

Teasrapong Suksom, Tuvapon Tongintarach, and Chaiwat Phuakkhong

การพัฒนากลยุทธ์การให้บริการทางการแพทย์ สำหรับข้าราชการเกษียณอายุ 377 – 394
สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม

Development of a Strategy for Providing Medical Services for Retired Civil Servants Under the Office of the Permanent Secretary for Defense

สุธี อินทรชาติ และ นิตยา สินเฑาะว์

Suthee Inthachart, and Nitya Sinthaow

การพัฒนารูปแบบโรงเรียนสองภาษา (หลักสูตรไทย-อังกฤษ) 395 – 417

โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร

Development of Model for English Program Schools in the School of Bangkok Metropolitan Administration (BMA)

สุพรรณวษา โสภาพรม, สิทธิกร สุมาลี และ อุดมลักษณ์ กุลศรีโรจน์

Supanwasa Sopapom, Sitthikorn Sumalee, and Udomluk Koolsriroj

สารบัญ

บทความประจําฉบับ

คุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานของโรงพยาบาลนวมินทร์ 9 กรุงเทพมหานคร 418 – 436

Quality of working life of Employees at Navamin 9 Hospital, Bangkok

พิมพ์ขวัญ บุญจิตต์พิมล

Pimkhwan Bunjitpimol