

การวิเคราะห์องค์ประกอบรูปแบบการบริหารจัดการสมาคม
กีฬาฟุตวอลเลย์แห่งประเทศไทย สู่ความเป็นเลิศ
**The Factor Analysis of Management Model for the Footvolley Sport
Association of Thailand towards Excellence**

กิตติพงษ์ โพธิมุ¹, ภัททิยา โพธิมุ²,
ศิริวรรณ สุขดี³ และ ธิติพงษ์ สุขดี⁴

¹มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ²⁻⁴มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

**Kittipong Potimu¹, Pattiya Potimu²,
Siriwan Sukdee³ and Thitipong Sukdee⁴**

¹Suan Sunandha Rajabhat University, ²⁻⁴Thailand National Sports University
Corresponding Author, E-mail thitipong.petnsu@gmail.com

บทคัดย่อ

การวิจัยเชิงปริมาณนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและวิเคราะห์องค์ประกอบรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาฟุตวอลเลย์แห่งประเทศไทยสู่ความเป็นเลิศ กลุ่มตัวอย่างเป็นผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ ผู้ฝึกสอนและนักกีฬา ปี 2567 จำนวน 285 คน ได้มาจากสุ่มตัวอย่างจากการสุ่มแบบแบ่งชั้น เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถามรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาฟุตวอลเลย์แห่งประเทศไทยสู่ความเป็นเลิศ มีค่า IOC อยู่ระหว่าง 0.80-1.00 และค่า $\alpha = 0.88$ วิเคราะห์ข้อมูลโดยการหาค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน วิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่สอง โดยวิธี Maximum Likelihood (ML) ตรวจสอบความสอดคล้องกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์ด้วย ค่า p-value ไค-สแควร์สัมพัทธ์ ดัชนี GFI, AGFI, NFI, Standardized RMR และ RMSEA ผลการวิจัยพบว่า 1) องค์ประกอบรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาฟุตวอลเลย์แห่งประเทศไทยสู่ความเป็นเลิศอยู่ในระดับมากทุกด้าน 2) โมเดลรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาฟุตวอลเลย์แห่งประเทศไทยสู่ความเป็นเลิศสอดคล้องกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์ โดยด้านที่มีน้ำหนักความสำคัญมากที่สุด 3 ลำดับแรก คือ การจัดการองค์การบริหารจัดการและนโยบายด้านกีฬาของรัฐ การสร้างพื้นฐานด้านกีฬาและขยายฐานนักกีฬาและผู้เกี่ยวข้องด้านกีฬา และการพัฒนาผู้ฝึกสอนและบุคลากรด้านกีฬา

คำสำคัญ: รูปแบบการบริหารจัดการ; สมาคมกีฬาฟุตวอลเลย์แห่งประเทศไทย; ความเป็นเลิศ

* วันที่รับบทความ : 26 สิงหาคม 2567; วันแก้ไขบทความ 22 กันยายน 2567; วันตอบรับบทความ : 24 กันยายน 2567

Received: August 26 2024; Revised: September 22 2024; Accepted: September 24 2024

Abstract

This qualitative research aimed to study and analyze the components of management Model for the Footvolley Sport Association of Thailand towards Excellence. The sample group consisted of 285 administrators, staff, coaches, and athletes in 2024, obtained through stratified random sampling. The research instrument was a questionnaire on the management model for the Footvolley Sport Association of Thailand towards Excellence, with an IOC between 0.80-1.00 and $\alpha = 0.88$. Data were analyzed by mean and standard deviation. Second-order confirmatory factor analysis was performed using the Maximum Likelihood (ML) method. The goodness of fit with empirical data was examined using p-value, relative chi-square, GFI, AGFI, NFI, Standardized RMR, and RMSEA indices. The research findings were as follows: 1) All aspects of the components of the management model of the Thailand Futvolley Association towards excellence were at a high level. 2) The model of the management of the Thailand Futvolley Association towards excellence was consistent with empirical data. The three aspects with the highest importance weights were: Organizational management and state sports policy Building sports foundations and expanding the base of athletes and sports-related individuals and Development of coaches and sports personnel

Keywords: Management Model; Footvolley Sport Association of Thailand; Excellence

บทนำ

ฟุตวอลเลย์เป็นกีฬาสายพันธุ์ใหม่ที่มีต้นกำเนิดมาจากประเทศบราซิลที่ผสมผสานองค์ประกอบจากกีฬา 3 ประเภท ได้แก่ วอลเลย์บอลชายหาด เซปักตะกร้อ และฟุตบอลชายหาด เป็นกีฬายอดนิยมที่เล่นกันทั่วทวีปอเมริกาและยุโรป นอกจากนี้ยังมีสหพันธ์นานาชาติ สหพันธ์ฟุตวอลเลย์นานาชาติ (Federation of International Footvolley) ที่ควบคุมดูแลกีฬานี้ ซึ่งประเทศบราซิลนักกีฬาส่วนใหญ่เล่นฟุตบอล ซึ่งนำเอาพื้นฐานของกีฬานี้มาสู่การเล่นฟุตวอลเลย์ แต่กีฬาที่ใกล้เคียงกันกว่านี้คือเซปักตะกร้อ ซึ่งเป็นกีฬาประจำชาติของประเทศไทย เป็นการผสมผสานองค์ประกอบต่างๆ เข้าด้วยกันอย่างลงตัว ฟุตวอลเลย์ถูกนำเข้ามาเล่นในประเทศไทยเมื่อปี พ.ศ. 2546 โดยคุณประพุท กาลังเอก ซึ่งเคยนำทีมชาติไทยไปคว้าอันดับ 4 ของโลกมาแล้วในการแข่งขันฟุตบอลชายหาดที่ประเทศบราซิล นักกีฬาฟุตวอลเลย์ของไทยสามารถสร้างผลงานที่ดีเยี่ยมในการแข่งขันระดับนานาชาติ และมีโอกาสพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ สร้างชื่อเสียงและความภาคภูมิใจให้แก่ประเทศไทย เพราะกีฬาฟุตวอลเลย์มีความคล้ายคลึงกับกีฬาตะกร้อ โดยในปี 2567 สมาคมกีฬาฟุตวอลเลย์แห่งประเทศไทยได้ส่งเสริมกีฬาฟุตวอลเลย์ด้วยการแข่งขันรายการกีฬาฟุตวอลเลย์ชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ซึ่งมีการแข่งขันระดับเยาวชน 12 ทีม ระดับอุดมศึกษา 12 ทีม และประเภทประชาชนทั่วไป 12 ทีม เพื่อเป็นเวทีให้นักกีฬาฟุตวอลเลย์ได้แสดงความสามารถในการแข่งขันและเฟ้นหานักกีฬาที่มีความสามารถเข้าร่วมฝึกซ้อมในการเตรียมทีมสู่การแข่งขันระดับนานาชาติ ซึ่งสมาคมฟุตวอลเลย์แห่งประเทศไทยหวังสร้างฐานนักกีฬาให้เข้มแข็งปูทางสู่การพัฒนา แต่ปัญหาของกีฬาฟุตวอลเลย์ในประเทศไทย คือ ยังไม่

เป็นที่รู้จักและเป็นที่ยอมรับเล่นมาก นัก ซึ่งสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยจึงต้องเผยแพร่รูปแบบการเล่น การจัดอบรมวิธีการเล่น กฎ กติกา และฝึกทักษะการเล่นและจัดการแข่งขันเพื่อส่งเสริมเยาวชนและคัดเลือก นักกีฬาสู่ความเป็นเลิศเพื่อสร้างชื่อเสียงให้ประเทศไทยต่อไป (สลักจิตร์ คณะฤทธิ์ ต่อศักดิ์ แก้วจรัสวิไล ศุภวาร ธรณ วงศ์สร้างทรัพย์, 2566: 8; สมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทย, 2553: 1)

การบริหารจัดการองค์กรกีฬาไปสู่ความสำเร็จด้านกีฬาระดับนานาชาตินั้นจำเป็นต้องมีแนวทางใน การการดำเนินงานสู่ความสำเร็จ โดย SPLISS Model เป็นทฤษฎีปัจจัยนโยบายการกีฬาที่ De Bosscher (2015: 93) ซึ่งประกอบด้วย 9 เสาหลัก ที่นำมาใช้ศึกษาและใช้ในการบริหารองค์กรกีฬา การดำเนินงานที่ เกี่ยวข้องกับการกีฬา ดังที่ Henry et al., (2020: 520) ได้กล่าวว่า SPLISS Model เป็นแนวทางหลักในการ กำหนดนโยบายสู่ความสำเร็จด้านกีฬาระดับนานาชาติ แนวทางดังกล่าวมีจุดแข็งที่ครอบคลุมในทางนโยบาย และการปฏิบัติ Ouyang et al., (2022: 289) พบว่าการศึกษาที่ใช้ทฤษฎี SPLISS Model เน้นการตรวจสอบ นโยบายกีฬาระดับสูงและการพัฒนาอย่างครอบคลุมภายในประเทศและนานาชาติ แสดงให้เห็นถึงความ รับผิดชอบหลักในการนำนโยบายกีฬาสำหรับทุกคนมาใช้ผ่านองค์กรกีฬาตั้งแต่ระดับพื้นฐานจากการสร้าง พื้นฐานด้านกีฬาและขยายฐานนักกีฬาและผู้เกี่ยวข้องด้านกีฬา และสนาม อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก ในการฝึกกีฬา Fan et al., (2023: 95) ที่ได้วิเคราะห์ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิภาพการแข่งขันฟุตบอลโลก โดยนำทฤษฎี SPLISS มาใช้พบว่า 1) ระดับเศรษฐกิจของประเทศส่งผลในเชิงบวกต่อผลงานของฟุตบอลโลก เจ้าภาพฟุตบอลโลก ประชากรที่มีขนาดต่างกันจะส่งผลต่อประสิทธิภาพในการแข่งขันฟุตบอลโลกอย่างมี นัยสำคัญ ซึ่งมีการนำไปศึกษากับองค์กรกีฬาและการพัฒนาในปัจจุบัน และสอดคล้องกับ Listiarini et al., (2024: 167) ได้ศึกษาแนวทางหลัก 9 ประการของความสำเร็จด้านกีฬาระดับสูง พบว่า ภูมิภาคต่างๆ จำนวน มากยังไม่ได้นำหลัก 9 ประการนี้มาใช้ จึงเสนอแนะให้ผู้บริหารกีฬาพาราไกลดิ่งนำแนวทางของ SPLISS ไปใช้ พัฒนากีฬาแต่ละภูมิภาคเพื่อผลิตนักกีฬาพาราไกลดิ่งที่มีความสามารถสูงสุด และ นภพร ทัศนัยนา (2565: 154) ได้พบว่า แนวทางการส่งเสริมพัฒนากีฬาจากฐานรากสู่ความเป็นเลิศและอาชีพ และพัฒนาสู่ อุตสาหกรรมกีฬาคอร์เนอร์ประกอบของ SPLISS Model ซึ่งประกอบด้วย 9 เสาหลัก และเสริมด้วย องค์ประกอบอื่นๆ ที่สอดคล้องกับบริบทสังคมไทย จัดสัดส่วนสมดุลความสำคัญในการดำเนินงานและ งบประมาณ การให้ความสำคัญในการจัดการแข่งขันเพื่อส่งเสริมทุกคนได้แสดงความสามารถด้านกีฬา และ การสร้างการมีส่วนร่วมโดยให้องค์กรตามกฎหมาย ชุมชน ท้องถิ่นและกรมพลศึกษาเป็นผู้รับผิดชอบ ส่วนการ แข่งขันเพื่อความเป็นเลิศควรสร้างความเข้มแข็งของชมรม สโมสรกีฬา ให้ฝึกฝนนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขัน โดยมิ การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นผู้รับผิดชอบ

จากเหตุผลที่กล่าวมาผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาการวิเคราะห์องค์ประกอบรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยสู่ความเป็นเลิศ โดยการนำ SPLISS Model มาสร้างตัวบ่งชี้การดำเนินงานตามแนวทางเสาหลัก 9 ต้น และทำการยืนยันรูปแบบจากกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยสู่ความเป็นเลิศต่อไป

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยสู่ความเป็นเลิศ
2. เพื่อวิเคราะห์และตรวจสอบความสอดคล้องของรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยสู่ความเป็นเลิศ

ระเบียบวิธีวิจัย

ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยเป็นผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ ผู้ฝึกสอนและนักกีฬา ปี 2567 โดยการกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างสำหรับการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันโดยใช้โปรแกรม G* Power 3.1 (Faul et al., 2009: 1149-1152) และใช้การวิเคราะห์ Goodness of fit tests กำหนดขนาดอิทธิพล (Effect Size) เท่ากับ 0.05 ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ (α) เท่ากับ 0.05 ค่าอำนาจทดสอบ (power of test) เท่ากับ 0.80 (Cohen, 1977: 9-10 ; Hair et al., 2019: 633) ค่าองศาอิสระของตัวแบบ (df) เท่ากับ 350 ที่คำนวณจากสูตร $df = (NI(NI+1)/2) - NP$ เมื่อ NI คือตัวแปรสังเกตได้เท่ากับ 28 ตัว NP คือพารามิเตอร์ที่ต้องการประมาณค่าเท่ากับ 56 ตัวได้ขนาดกลุ่มตัวอย่าง 285 คน ได้มาจากสุ่มตัวอย่างแบบแบ่งชั้น (Stratified random sampling) โดยกำหนดตามสัดส่วนจากผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาของสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

แบบสอบถามรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยสู่ความเป็นเลิศ เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) มี 5 ระดับ คือ เห็นด้วยมากที่สุด เห็นด้วยมาก เห็นด้วยปานกลาง เห็นด้วยน้อย และเห็นด้วยน้อยที่สุด การหาคุณภาพของเครื่องมือของแบบสอบถาม โดยนำไปเสนอต่อผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 5 ท่านมาหาค่าดัชนีความสอดคล้อง (Index of item – Objective Congruency : IOC) มีต้องมีค่าเท่ากับหรือมากกว่า .50 จึงจะถือว่าเครื่องมือที่มีความเที่ยงตรง โดยการศึกษาครั้งนี้แบบสอบถามมีค่า IOC อยู่ระหว่าง 0.80-1.00 และนำไปทดลองใช้กับประชากรที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่างจำนวน 30 คน แล้วนำมาหาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับด้วยวิธีสัมประสิทธิ์อัลฟา (Alpha Coefficient) ได้ค่า $\alpha = 0.88$

การเก็บรวบรวมข้อมูล

1. ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยกลุ่มตัวอย่างตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้เมื่อสุ่มกลุ่มตัวอย่างได้แล้ว ผู้วิจัยขอความร่วมมือในการทำวิจัยพร้อมทั้งชี้แจงวัตถุประสงค์ของการทำวิจัยให้ทราบ และนำแบบสอบถามไปดำเนินการเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 285 ฉบับ โดยผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยตนเองพร้อมผู้ช่วย ซึ่งผู้วิจัยได้ชี้แจงขั้นตอนในการเก็บรวบรวมข้อมูลแก่ผู้ช่วยวิจัยเป็นอย่างดี จึงรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างได้ 285 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100

2. ผู้วิจัยดำเนินการวิเคราะห์ค่าดัชนี Kaiser-Meyer-Olkin Measures of Sampling Adequacy (MSA) มีค่าเท่ากับ 0.909 และค่าสถิติของ Bartlett's test of Sphericity มีค่าเท่ากับ 7351.750 มีนัยสำคัญทางสถิติ ($p = .000$) ซึ่งมีความเหมาะสมในการวิเคราะห์องค์ประกอบในเกณฑ์ดีมาก สรุปได้ว่าผ่านข้อตกลงเบื้องต้นในการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันจึงได้นำไปวิเคราะห์องค์ประกอบทุกตัว

การวิเคราะห์ข้อมูล

1. หาค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และ ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ขององค์ประกอบรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยสู่ความเป็นเลิศ โดยใช้เกณฑ์การแปลผลคะแนนเฉลี่ยตามแนวคิดของ บุญชม ศรีสะอาด (2560: 82) ดังนี้

- ค่าเฉลี่ย 4.50 – 5.00 หมายถึง มีความเหมาะสมอยู่ในระดับมากที่สุด
- ค่าเฉลี่ย 3.50 – 4.49 หมายถึง มีความเหมาะสมอยู่ในระดับมาก
- ค่าเฉลี่ย 2.50 – 3.49 หมายถึง มีความเหมาะสมอยู่ในระดับปานกลาง
- ค่าเฉลี่ย 1.50 – 2.49 หมายถึง มีความเหมาะสมอยู่ในระดับน้อย
- ค่าเฉลี่ย 1.00 – 1.49 หมายถึง มีความเหมาะสมอยู่ในระดับน้อยที่สุด

2. วิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่สอง (Confirmatory Factor Analysis : The second Order) ของรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยสู่ความเป็นเลิศเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องกลมกลืนของโมเดล โดยวิธี Maximum Likelihood (ML) สถิติสำคัญ ใช้ในการตรวจสอบความสอดคล้องกลมกลืนของตัวบ่งชี้กับข้อมูลเชิงประจักษ์คือ ค่า p-value ไค-สแควร์สัมพัทธ์ (Chi - Square /df) ดังนี้ GFI (Goodness of Fit Index) ดัชนี AGFI (Adjusted Goodness of Fit Index) NFI (Normal Fit Index) ค่า Standardized RMR (Standardized Root Mean Squared Residual) และค่า RMSEA (Root Mean Square Error of Approximation) โดยเกณฑ์สอดคล้องดังนี้ 1) ค่า p-value มากกว่า 0.05 2) ไค-สแควร์สัมพัทธ์ น้อยกว่า 2.00 สอดคล้องกลมกลืนดี 2.00-5.00 สอดคล้องกลมกลืนพอใช้ได้ 3) ดัชนี GFI, AGFI, NFI มากกว่า 0.95 สอดคล้องกลมกลืนดี 0.90-0.95 สอดคล้องกลมกลืนพอใช้ได้

4) Standardized RMR และ RMSEA น้อยกว่า 0.05 สอดคล้องกลมกลืนดี 0.05-0.08 สอดคล้องกลมกลืนพอใช้ได้ (Diamantopoulos and Sigauw, 2000: 192)

กรอบแนวคิดในการวิจัย

ผู้วิจัยได้นำทฤษฎีปัจจัยนโยบายการกีฬาที่นำไปสู่ความสำเร็จด้านกีฬาระดับนานาชาติ SPLISS Model (Theory Of Sports Policy Factors Leading To International Sporting Success) ของ De Bosscher (2015: 99-113) ซึ่งประกอบด้วย 9 สาขาหลัก คือ 1) การสนับสนุนด้านการเงินและงบประมาณ (Financial support: FS) ประกอบด้วย 3 ตัวบ่งชี้ 2) การจัดองค์กรการบริหารจัดการและนโยบายด้านกีฬาของรัฐ (Structure, organisation and governance of sport policies: OS) ประกอบด้วย 4 ตัวบ่งชี้ 3) การสร้างพื้นฐานด้านกีฬาและขยายฐานนักกีฬาและผู้เกี่ยวข้องด้านกีฬา (Foundation & participation: FP) ประกอบด้วย 3 ตัวบ่งชี้ 4) ระบบค้นหาและคัดเลือกนักกีฬาที่มีความสามารถพิเศษและการพัฒนานักกีฬา (Talent identification & development system: TD) ประกอบด้วย 3 ตัวบ่งชี้ 5) สวัสดิการและอาชีพของนักกีฬา บุคลากรกีฬาหลังพ้นสภาพ (Athletic & post-Career Support: AP) ประกอบด้วย 3 ตัวบ่งชี้ 6) สนาม อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกในการฝึกกีฬา (Training facilities: TF) ประกอบด้วย 3 ตัวบ่งชี้ 7) การพัฒนาผู้ฝึกสอนและบุคลากรด้านกีฬา (Coaching provision & coach Development: CD) ประกอบด้วย 3 ตัวบ่งชี้ 8) การจัดการแข่งขันระดับชาติและนานาชาติ (International competition: NC) ประกอบด้วย 3 ตัวบ่งชี้ และ 9) การศึกษาวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมด้านกีฬา (Scientific research and Innovation: SR) ประกอบด้วย 3 ตัวบ่งชี้

ผลการวิจัย

1. หาค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานขององค์ประกอบรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยสู่ความเป็นเลิศ ดังตารางที่ 1

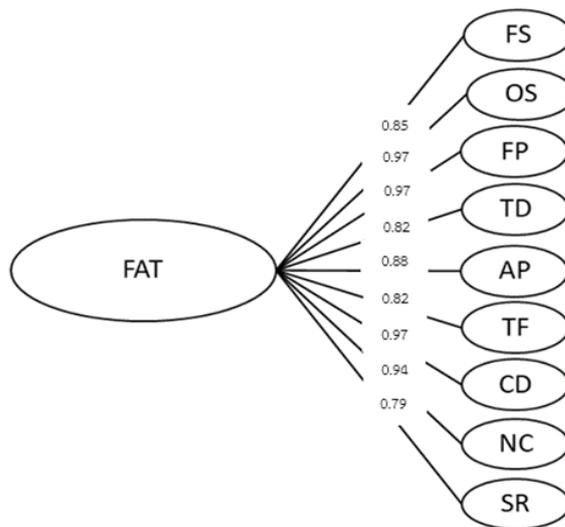
ตารางที่ 1 ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานขององค์ประกอบรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยสู่ความเป็นเลิศอยู่

รายการ	M	S.D.	ระดับ
1. การสนับสนุนด้านการเงินและงบประมาณ (FS)	4.10	0.53	มาก
2. การจัดองค์กรการบริหารจัดการและนโยบายด้านกีฬาของรัฐ (OS)	4.18	0.57	มาก
3. การสร้างพื้นฐานด้านกีฬาและขยายฐานนักกีฬาและผู้เกี่ยวข้องด้านกีฬา (FP)	4.25	0.59	มาก

4. ระบบค้นหาและคัดเลือกนักกีฬาที่มีความสามารถพิเศษและการพัฒนานักกีฬา (TD)	4.16	0.60	มาก
5. สวัสดิการและอาชีพของนักกีฬา บุคลากรกีฬาหลังพ้นสภาพ (AP)	4.18	0.56	มาก
6. สนาม อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกในการฝึกกีฬา (TF)	4.05	0.59	มาก
7. การพัฒนาผู้ฝึกสอนและบุคลากรด้านกีฬา (CD)	4.23	0.59	มาก
8. การจัดการแข่งขันระดับชาติและนานาชาติ (NC)	4.21	0.58	มาก
9. การศึกษาวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมด้านกีฬา (SR)	4.21	0.58	มาก

จากตารางที่ 1 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานขององค์ประกอบรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยสู่ความเป็นเลิศอยู่ในระดับมากทุกด้าน

2. ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับสองของโมเดลรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยสู่ความเป็นเลิศ พบว่า โมเดลมีความสอดคล้องกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์ดี ดังรูปที่ 1 และตาราง 2-3



รูปที่ 1 องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่สองของรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยสู่ความเป็นเลิศ

ตารางที่ 2 ค่าดัชนีความกลมกลืนของการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่สองของรูปแบบการบริหาร

จัดการสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยสู่ความเป็นเลิศ

ดัชนีความกลมกลืน	ค่าสถิติที่ได้	สรุปผล
<i>p-value</i>	0.49	สอดคล้องกลมกลืนดี
ค่าไค-สแควร์สัมพัทธ์	0.99	สอดคล้องกลมกลืนดี
GFI	0.92	สอดคล้องกลมกลืนพอใช้ได้
AGFI	0.91	สอดคล้องกลมกลืนพอใช้ได้
NFI	0.97	สอดคล้องกลมกลืนดี
Standardized RMR	0.04	สอดคล้องกลมกลืนดี
RMSEA	0.00	สอดคล้องกลมกลืนดี

จากตารางที่ 2 แสดงผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันลำดับสองของรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยสู่ความเป็นเลิศ พบว่า *p-value* มีค่าเท่ากับ 0.49 ค่าไค-สแควร์สัมพัทธ์มีค่าเท่ากับ 0.99 ค่าไค-สแควร์ (Chi-Square) มีค่าเท่ากับ 340.92 ที่ชั้นแห่งความเป็นอิสระ (degrees of freedom) มีค่าเท่ากับ 341 ค่าดัชนีวัดระดับความกลมกลืน (GFI) รวมทั้งค่าดัชนีวัดระดับความกลมกลืนที่ปรับแก้แล้ว (AGFI) มีค่าเท่ากับ 0.92 และ 0.91 ตามลำดับ ค่าดัชนีความสอดคล้องสัมพัทธ์ (NFI) มีค่าเท่ากับ 0.97 Standardized RMR มีค่าเท่ากับ 0.04 และ ค่า RMSEA มีค่าเท่ากับ 0.00 จึงสรุปว่า โมเดลการวิจัยสอดคล้องกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์

ตารางที่ 3 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันลำดับที่สองของรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยสู่ความเป็นเลิศ

องค์ประกอบ	น้ำหนักองค์ประกอบ			R ²
	B	SE	t	
FS	0.85	0.13	7.73**	0.73
OS	0.97	0.13	8.09**	0.94
FP	0.97	0.09	11.22**	0.94
TD	0.82	0.09	9.75**	0.67
AP	0.88	0.09	8.98**	0.77
TF	0.82	0.08	9.06**	0.67
CD	0.97	0.12	8.49**	0.94

องค์ประกอบ	น้ำหนักองค์ประกอบ			R ²
	B	SE	t	
NC	0.94	0.08	11.26**	0.88
SR	0.79	0.09	8.71**	0.63

** p < .01

จากตาราง 3 แสดง ค่าน้ำหนักองค์ประกอบ พบว่า มีค่าเป็นบวกทั้งหมด และมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ทุกตัว โดยด้านที่มีน้ำหนักความสำคัญมากที่สุด 3 ลำดับแรก คือ การจัดองค์การบริหารจัดการและนโยบายด้านกีฬาของรัฐ (OS) การสร้างพื้นฐานด้านกีฬาและขยายฐานนักกีฬาและผู้เกี่ยวข้องด้านกีฬา (FP) และการพัฒนาผู้ฝึกสอนและบุคลากรด้านกีฬา (CD) มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.97 เท่ากัน

อภิปรายผลการวิจัย

โมเดลรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยสู่ความเป็นเลิศที่นำ SPLISS Model มาใช้สอดคล้องกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์ เพราะผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเห็นว่ารูปแบบการบริหารดังกล่าวสามารถนำมาใช้ในการพัฒนาสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยได้อย่างเหมาะสม โดย 9 เสาหลักเป็นปัจจัยนโยบายการกีฬาที่ครอบคลุมการพัฒนาองค์กรกีฬาไปสู่ความสำเร็จด้านกีฬาระดับนานาชาติ ซึ่งตรงกับพันธกิจของสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทย Fitriyani et al., (2024: 28-29) ได้นำ SPLISS Model มาใช้ในการวิเคราะห์การดำเนินระบบการพัฒนากีฬาแห่งความสำเร็จที่โคนิ เคนดัล รีเจนซ์ ผลการวิจัยพบว่า 1) มีความจำเป็นต้องเข้าใจกลยุทธ์นโยบายในการให้ทุนการกีฬา 2) มีความจำเป็นต้องจัดโครงสร้างกีฬาและนโยบายการกีฬา 3) ต้องการการเสริมสร้างความเข้มแข็งในด้านรากฐานและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาและติดตามความสามารถของนักกีฬา 4) ต้องการการสนับสนุนและการรับประกันสำหรับนักกีฬา 5) การกำหนดมาตรฐานสิ่งอำนวยความสะดวกด้านกีฬาตามหลักวิทยาศาสตร์การกีฬา 6) มีความจำเป็นต้องอำนวยความสะดวกด้านทรัพยากรบุคคลของผู้ฝึกสอนที่ผ่านการรับรอง และเสริมสร้างนโยบายในการจัดการแข่งขันที่ยั่งยืน และจากผลการวิจัยครั้งนี้ยังแสดงให้เห็นว่าสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยมีความจำเป็นที่ต้องพัฒนาการองค์การบริหารจัดการและนโยบายด้านกีฬาของรัฐ การสร้างพื้นฐานด้านกีฬาและขยายฐานนักกีฬาและผู้เกี่ยวข้องด้านกีฬา และการพัฒนาผู้ฝึกสอนและบุคลากรด้านกีฬา ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่มีความสำคัญมากที่สุด สอดคล้องกับ Vukadinović et al., (2021: 422) ได้พบว่าความสำเร็จของการกีฬาจะต้องมีระบบที่สนับสนุนระยะยาวและมั่นคงในการพัฒนากีฬาที่มีสมรรถนะสูง การค้นหานักกีฬาที่มีพรสวรรค์และการพัฒนาตามหลักวิทยาศาสตร์การกีฬา และที่สำคัญต้องพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สร้างผู้ฝึกสอนและบุคลากรกีฬาที่มีความสามารถ และสอดคล้องกับ Van der Roest et al., (2022: 149)

ได้กล่าวถึงระบบกีฬาประสิทธิภาพสูงโดยการพัฒนาในปัจจุบันและความท้าทายในอนาคตว่าการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นทำให้ต้องมีการจัดหางบประมาณที่ใช้สนับสนุนนักกีฬาเพิ่มมากขึ้น การพัฒนาผู้ฝึกสอนให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการกีฬา

ข้อเสนอแนะ

ผลการวิจัยครั้งนี้แสดงให้เห็นว่ารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยสู่ความเป็นเลิศที่ได้นำ SPLISS Model 9 เสาหลักมาใช้ในการนำมาใช้ในการพัฒนาสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยมีความเหมาะสม จึงควรนำผลการวิจัยเสนอให้ผู้บริหารสมาคม ฯ และผู้ที่สนใจนำไปใช้ดังนี้

- 1) ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายสามารถนำไปวางแผนและสร้างกลยุทธ์ โดยเฉพาะองค์ประกอบที่มีน้ำหนักมากที่สุดคือ การจัดการองค์การบริหารจัดการและนโยบายด้านกีฬาของรัฐ การสร้างพื้นฐานด้านกีฬาและขยายฐานนักกีฬาและผู้เกี่ยวข้องด้านกีฬา และการพัฒนาผู้ฝึกสอนและบุคลากรด้านกีฬา เพื่อให้สมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยสามารถพัฒนานักกีฬาไปสู่ความเป็นเลิศสูงสุดได้
- 2) ข้อเสนอแนะเชิงปฏิบัติการสามารถนำรูปแบบการบริหารจัดการ ฯ ไปเป็นแนวทางบริหารงาน จัดอบรม เผยแพร่ความรู้ ภูมิปัญญา เพิ่มรายการจัดการแข่งขันในประเทศ และ
- 3) ข้อเสนอแนะเชิงวิชาการสามารถนำ SPLISS Model ไปศึกษาค้นคว้าเพิ่มเติมโดยการศึกษาข้อมูลเชิงลึกเพื่อให้ได้มาซึ่งวิธีในการพัฒนาแต่ละองค์ประกอบ

เอกสารอ้างอิง

- บุญชม ศรีสะอาด. (2560). *การวิจัยเบื้องต้น*. (พิมพ์ครั้งที่ 10). กรุงเทพมหานคร: สุริยาสาสน
- นภาพร ทัดน้อยนา. (2565). *แนวทางการส่งเสริมกีฬาจากกีฬาพื้นฐานสู่กีฬาสีสำหรับประเทศไทย*. วารสาร *สุขศึกษา พลศึกษา และสันทนาการ*. 48 (1), 154-165.
- สมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทย. (2553). *ประวัติและรูปแบบการแข่งขัน*. ออนไลน์. สืบค้นเมื่อ 12 พฤษภาคม 2567. แหล่งที่มา: https://footvolley.org/?page_id=27
- สลักจิตร์ คณะฤทธิ์ ต่อศักดิ์ แก้วจรัสวิไล ศุภวรรณ วงศ์สร้างทรัพย์. (2566). *กลยุทธ์การส่งเสริมกีฬาฟุตบอลในในประเทศไทย*. วารสาร *วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์*. 3 (2), 1-8.
- Cohen, J. (1977). *Statistical power analysis for the behavioral sciences* (Rev. ed.). Lawrence Erlbaum Associates, Inc.
- De Bosscher, V. (2015). *Theory Of Sports Policy Factors Leading To International Sporting Success (SPLISS) 1*. In *Routledge handbook of theory in sport management* (pp. 93-113). Routledge.
- Diamantopoulos, A. and Sigauw, J.A. (2000). *Introducing LISREL*. London: Sage Publications.

- Henry, I., Dowling, M., Ko, L. M., & Brown, P. (2020). Challenging the new orthodoxy: A critique of SPLISS and variable-oriented approaches to comparing sporting nations. *European sport management quarterly*. 20 (4), 520-536.
- Fan, M., Chen, X., & Zhang, H. (2023, September). An Analysis of Macro-influencing Factors of FIFA World Cup Competition Performance: Based on the SPLISS Theory Perspective. In *International Symposium on Computer Science in Sport* (pp. 95-104). Singapore: Springer Nature Singapore.
- Faul, F., Erdfelder, E., Buchner, A., & Lang, A. G. (2009). Statistical power analyses using G* Power 3.1: Tests for correlation and regression analyses. *Behavior research methods*. 41 (4), 1149-1160.
- Fitriyani, A., Rahayu, S., & Hartono, M. (2024). Analysis of the Implementation of the Sports Achievement Development System in Koni, Kendal Regency. *Journal of Physical Education and Sports*. 13 (1), 28-36.
- Hair, Jr., J. F., Black, W. C., Babin, B. J., Anderson, R. E. & Black, R. L., W.C. (2019). *Multivariate Data Analysis (8th ed.)*. Upper Saddle River, NJ: Pearson Prentice Hall.
- Listiarini, D., Kurniawan, R., & Paramitha, ST (2024). Perspective SPILSS Models forAnalinging the Development of Paragliding Athletes in Central Java. *KnE Social Sciences* , 167-179.
- Ouyang, Y., Lee, P. C., & Ko, L. M. (2022). A systematic review of the development of sport policy research (2000–2020). *Sustainability*. 15 (1), 389.
- Van der Roest, J. W., De Bosscher, V., & Shibli, S. (2022). High-performance sport systems: current developments and future challenges. In *A research agenda for sport management* (pp. 149-166). Edward Elgar Publishing.
- Vukadinović, S., Simović, S., & Jovanović, J. (2021). Competitiveness of the sport system in the Republic of Srpska. *Journal of Physical Education and Sport*. 21 (1), 416-424.