



วารสาร การบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร

JOURNAL OF EDUCATIONAL ADMINISTRATION,
SILPAKORN UNIVERSITY

EA SU
DD

ISSN Online : 2697 – 4541

Vol. 16 No. 2 July – December 2025

ปีที่ ๑๖ ฉบับที่ ๒ กรกฎาคม – ธันวาคม 2568





วารสารการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร

Journal of Educational Administration Silpakorn University

ปีที่ 16 ฉบับที่ 2 (กรกฎาคม – ธันวาคม 2568)

Vol.16 No.2 (July – December 2025)

วารสารรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (Online) ISSN: 2697 – 4541

ผู้จัดพิมพ์

ภาควิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร

กำหนดการออกวารสาร

วารสารราย 6 เดือน (ปีละ 2 ฉบับ)

- ฉบับที่ 1: มกราคม – มิถุนายน
- ฉบับที่ 2: กรกฎาคม – ธันวาคม

บรรณาธิการ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สายสุตา เตียเจริญ
มหาวิทยาลัยศิลปากร

ที่ปรึกษาบรรณาธิการ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ วาทีพันธุ์ ดร.นพดล เจนอักษร
มหาวิทยาลัยศิลปากร

รองบรรณาธิการ

รองศาสตราจารย์ดร.มัทนา วังถนอมศักดิ์
มหาวิทยาลัยศิลปากร

ผู้ช่วยบรรณาธิการ

รองศาสตราจารย์ ดร.ไชยยศ ไพวิทยาศิรธรรม
มหาวิทยาลัยศิลปากร



วารสารการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร เป็นวารสารที่จะต้องผ่านการกลั่นกรองและพิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาที่เกี่ยวข้องกับหัวข้อบทความนั้นๆ ในลักษณะ (Peer Review) ผู้ทรงคุณวุฒินี้ได้รับการแต่งตั้งโดย ภาควิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร อย่างน้อยบทความละ 3 ท่าน นอกจากนี้บทความที่รับกต้องได้รับความเห็นชอบจากกองบรรณาธิการ

วัตถุประสงค์

1. เพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยและบทความวิชาการที่มีคุณภาพในด้านการบริหารการศึกษา และสร้างความเข้าใจในมิติใหม่ของการพัฒนาทางการศึกษา
2. เพื่อเป็นพื้นที่สำหรับนักวิจัย นักวิชาการ และผู้ปฏิบัติงานด้านการบริหารการศึกษาในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และประสบการณ์เพื่อพัฒนางานการศึกษา
3. เพื่อกระตุ้นให้เกิดการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมด้านการบริหารการศึกษาที่ตอบสนองต่อความต้องการและปัญหาของสังคม
4. เพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานของบทความวิจัยและบทความวิชาการในสาขาการบริหารการศึกษาให้ทัดเทียมระดับสากล
5. เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัย หน่วยงาน และองค์กรที่เกี่ยวข้องในด้านการบริหารการศึกษา ทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ

ติดต่อ

วารสารการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร

ภาควิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร

อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม 73000

โทร: 093-979-3455

เว็บไซต์: <https://so02.tci-thaijo.org/index.php/EdAd>

คณะผู้จัดทำ / กองบรรณาธิการ

กองบรรณาธิการ	
ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กาญจนา คุณารักษ์	มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.สมาน อัสวภูมิ	มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี
ศาสตราจารย์ ดร.นรินทร์ สังข์รักษา	มหาวิทยาลัยศิลปากร
ศาสตราจารย์ นาวาอากาศโท ดร.สุมิตร สุวรรณ	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน
รองศาสตราจารย์ ดร.ไชยยศ ไพวิทยาศิริธรรม	มหาวิทยาลัยศิลปากร
รองศาสตราจารย์ ดร.ชุมศักดิ์ อินทร์รักษ์	มหาวิทยาลัยคริสเตียน
รองศาสตราจารย์ ดร.ทวิช แจ่มจำรัส	สพป. สิงห์บุรี
รองศาสตราจารย์ ดร.นุชนรา รัตนศิริประภา	มหาวิทยาลัยศิลปากร
รองศาสตราจารย์ ดร.พรศักดิ์ สุจริตรักษ์	มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง
รองศาสตราจารย์ ดร.พิชญภา ยืนยาว	มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม
รองศาสตราจารย์ ดร.มัทนา วัฒนอมศักดิ์	มหาวิทยาลัยศิลปากร
รองศาสตราจารย์ ดร.วรกาญจน์ สุขสดเขียว	มหาวิทยาลัยศิลปากร
รองศาสตราจารย์ ดร.วรรณวีร์ บุญคุ้ม	มหาวิทยาลัยศิลปากร
รองศาสตราจารย์ ดร.วิสุทธิ์ วิจิตรพัชรภรณ์	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
รองศาสตราจารย์ ดร.ศักดิ์พันธ์ ต้นวิมลรัตน์	มหาวิทยาลัยศิลปากร
รองศาสตราจารย์ ดร.สงวน อินทร์รักษ์	มหาวิทยาลัยศิลปากร
รองศาสตราจารย์ ดร.สุกัญญา แซ่มซ้อย	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
รองศาสตราจารย์ ดร.สาธิต ทรัพย์รวงทอง	มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์
ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ชัตติยา ดั่งสำราญ	มหาวิทยาลัยศิลปากร
อาจารย์ ดร.นริศนันท์ แมนผดุง	มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา
อาจารย์ ดร.สมบัติ เดชบำรุง	มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์
อาจารย์ ดร.สมใจ เดชบำรุง	มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์
อาจารย์ ดร.สุริยะ รูปหมอก	มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง
ดร.อารีลักษณ์ ปุ๊กน้อย	สพม. เพชรบุรี
ดร.ณรินทร์ ชำนาญดู	สพม. กาญจนบุรี
ดร.ณัฐริน เจริญเกียรติบวร	สพป. นนทบุรี เขต 1

ดร.นฤพงษ์ พิมพ์ทอง	สพป. พระนครศรีอยุธยา เขต 1
ดร.บุญสุพร เพ็งทา	สพป. นครปฐม เขต 2
ดร.พัฒนกร ปานทสุตร	โรงเรียนบริหารแจ่มใสวิทยา 3
ดร.พัฒนัสสา แก้วคำไสย์	โรงเรียนวัดหลักสี่ (ทองใบ ทิวารีวิทยา)
ดร.ยงยุทธ สงพะโยม	สพม. กาญจนบุรี
ดร.ยลพรรณชัย ศิริรัตน์	สพม. กาญจนบุรี เขต 2
ดร.รสพร ทองธรรมจินดา	โรงเรียนทวารวดี เทศบาลนครนครปฐม
ดร.วรรณดน สุขาทิพย์พันธุ์	สพฐ.
ดร.วรรณสิริ สร้างเอี่ยม	สพป. เขต 1
ดร.วิโรจน์ สุรสาคร	โรงเรียนอำนวยการวิทยานครปฐม
ดร.สมพงษ์ เตชรัตนวรกุล	สพม. กาญจนบุรี
ดร.สุริยะ รูปหมอก	มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง
ดร.เทพฤทธิ์ วงศ์ภูมิ	กรมนักเรียนนายร้อย รักษาพระองค์
ฝ่ายจัดการวารสาร	
นายันทพล บุญคุ้ม	มหาวิทยาลัยศิลปากร

รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ ปีที่ 16 ฉบับที่ 2 2568

ผู้ทรงคุณวุฒิภายใน	
รองศาสตราจารย์ ดร.สงวน อินทร์รักษ์	มหาวิทยาลัยศิลปากร
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สายสุตา เตียเจริญ	มหาวิทยาลัยศิลปากร
รองศาสตราจารย์ ดร.วรกาญจน์ สุขสดเขียว	มหาวิทยาลัยศิลปากร
รองศาสตราจารย์ ดร.วรรณวีร์ บุญคุ้ม	มหาวิทยาลัยศิลปากร
ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก	
รองศาสตราจารย์ ดร.พรศักดิ์ สุจริตรักษ์	มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง
รองศาสตราจารย์ ดร.พิชญภา ยืนยาว	มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กัลยมน อินทสุต	มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดวงใจ ชนะสิทธิ์	มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม
ดร.อารีลักษณ์ ปุ๊กน้อย	สพม. เพชรบุรี
ดร.ณัฐริน เจริญเกียรติบวร	สพป. นนทบุรี เขต 1
ดร.นฤพงษ์ พิมพ์ทอง	สพป. พระนครศรีอยุธยา เขต 1
ดร.บุญสุพร เพ็งทา	สพป. นครปฐม เขต 2
ดร.ปพนสรรค์ โพธิพิทักษ์	มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์
ดร.พัฒนกร ปานทสุตร	โรงเรียนบรรหารแจ่มใสวิทยา 3
ดร.พัฒนัสสา แก้วคำไสย์	โรงเรียนวัดหลักสี่ (ทองใบ ทิวารีวิทยา)
ดร.ยงยุทธ สงพะโยม	สพม. กาญจนบุรี
ดร.ยลพรรษย์ ศิริรัตน์	สพม. กาญจนบุรี เขต 2
ดร.รสพร ทองธรรมจินดา	โรงเรียนทวารวดี เทศบาลนครนครปฐม
ดร.วรรณดน สุชาติพิยพันธุ์	สพฐ.
ดร.วรรณสิริ สร้างเอี่ยม	สพป. เขต 1
ดร.วิโรจน์ สุรสาคร	โรงเรียนอานวยวิทย์นครปฐม
ดร.สมบัติ เดชบำรุง	มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์

ดร.สมใจ เดชบำรุง	มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์
ดร.สาธิต ทรัพย์รวงทอง	มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์
ดร.สุริยะ รูปหมอก	มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง
ดร.เทพฤทธิ์ วงศ์ภูมิ	กรม นักเรียนนายร้อย รักษาพระองค์
ดร.ทวิช แจ่มจำรัส	สพป. สิงห์บุรี

บทบรรณาธิการ

วารสารการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร เป็นเวทีวิชาการสำหรับการเผยแพร่ผลงานที่มีคุณค่าในด้านการบริหารการศึกษา โดยมุ่งหวังให้เป็นแหล่งเรียนรู้สำหรับนักวิชาการ นักศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา และผู้สนใจทั่วไปที่ต้องการเสริมสร้างองค์ความรู้และพัฒนาศักยภาพในสาขาวิชาดังกล่าว สำหรับปีที่ 16 ฉบับที่ 2 (กรกฎาคม – ธันวาคม 2568) วารสารได้นำเสนอผลงานทางวิชาการในรูปแบบของบทความวิจัยและบทความวิชาการที่เกี่ยวข้องกับศาสตร์ด้านการบริหารการศึกษาอย่างหลากหลาย โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญทั้งในเชิงนโยบาย การบริหารจัดการสถานศึกษา ภาวะผู้นำทางการศึกษา การพัฒนาทุนมนุษย์ การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่าย ตลอดจนการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อยกระดับคุณภาพการจัดการศึกษา บทความทุกเรื่องนั้นได้ผ่านกระบวนการพิจารณาโดยผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง ซึ่งพิจารณาอย่างรอบคอบในด้านคุณภาพ ความถูกต้องทางวิชาการ และความสอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในวงการการศึกษา เพื่อให้มั่นใจว่าวารสารจะเป็นแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในเชิงวิชาการและเชิงปฏิบัติได้อย่างแท้จริง

กองบรรณาธิการขอขอบคุณผู้สนับสนุนทุกท่านที่ร่วมสร้างสรรค์องค์ความรู้ พร้อมทั้งแสดงความขอบคุณต่อผู้ทรงคุณวุฒิที่ให้ความอนุเคราะห์ในการกลั่นกรองบทความอย่างมีคุณภาพ และขอขอบคุณผู้อ่านทุกท่านที่ให้การสนับสนุนวารสารด้วยดีเสมอมา วารสารฉบับนี้หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะเป็นประโยชน์ต่อการเรียนรู้ การวิจัย และการพัฒนาทางวิชาการในสาขาการบริหารการศึกษาต่อไป

คณะบรรณาธิการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สายสุตา เตียเจริญ)

บรรณาธิการวารสาร

สารบัญ

บทความวิชาการ	หน้า
◆ EDAD282657 คุณลักษณะของผู้นำเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมโรงเรียนบนฐานแนวคิดจากการสังเคราะห์ ภาวะผู้นำสามบุรุษแห่งสามก๊กและทฤษฎี Z ของวิลเลียม โออุชิ อัครพล พรมตรุษ	ก01
บทความวิจัย	หน้า
◆ EDAD280221 แนวทางการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนกาญจนาภิเษกวิทยาลัย นครปฐม (พระตำหนักสวนกุหลาบมอญ) ปิติภัทร แก้วอินัง, ประเสริฐ อินทร์รักษ์	01
◆ EDAD280846 ภาวะผู้นำแบบผู้ให้บริการของผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุพรรณบุรี เขต 1 ธนรศ ทองสัมฤทธิ์, มิตรภาณี พุ่มกล่อม	23
◆ EDAD280856 ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำเชิงเทคโนโลยีของผู้บริหารสถานศึกษากับการบูรณาการเทคโนโลยีการเรียนการสอนของครูในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากาญจนบุรี เขต 3 กัณฐมณี มาลัยทอง, มิตรภาณี พุ่มกล่อม	39
◆ EDAD282014 แนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำของครูในโรงเรียนเครือข่ายพัฒนาคุณภาพการศึกษาที่ 8 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาราชบุรี เขต 1 สาครเรศ เอมหล้า	54
◆ EDAD281952 ภาวะผู้นำทางวิชาการในศตวรรษที่ 21 ของผู้บริหารสถานศึกษาที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุพรรณบุรี เขต 1 จุฬาลักษณ์ ปู่ทอง	71
◆ EDAD282206 การเป็นโรงเรียนแห่งความสุขของโรงเรียนมัธยมฐานบินกำแพงแสน นิรติศัย ภิรมย์แดง	86

◆ EDAD282302

ปัจจัยการบริหารสถานศึกษาที่ส่งผลต่อการประกันคุณภาพการศึกษาของผู้บริหารสถานศึกษา
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากาญจนบุรี เขต 1 86
ลดาวัลย์ สุมานทอง

◆ EDAD82924

แนวทางการพัฒนาการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนสถาพรวิทยา 116
กันตภณ ชื่นกลิ่นธูป

◆ EDAD282841

แนวทางการส่งเสริมภาวะผู้นำเชิงสร้างสรรค์ของผู้บริหารสถานศึกษาอำเภอลาดบัวหลวง 131
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 2
เสาวณีย์ ทรงไทย

◆ EDAD282720

การสื่อสารของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนพระปฐมเจดีย์ 146
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครปฐม เขต 1
ภัทราวดี ดำนิล

◆ EDAD282941

แนวการบริหารทรัพยากรทางการศึกษาของผู้บริหารสถานศึกษา โรงเรียนมัธยมศึกษา 164
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาสุพรรณบุรี
สรายุทธ แก่นหอม, สรรชัย ชูชีพ, เสริมทรัพย์ วรปัญญา

◆ EDAD283100

การบริหารตามหลักธรรมาภิบาลของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานส่งเสริมการเรียนรู้ประจำจังหวัดราชบุรี 178
ภูรินทร์ อินทร์รักษ์

◆ EDAD283395

แนวทางการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของวิทยาลัยอาชีวศึกษาเทศบาลนครปฐม 196
สังกัดสำนักการศึกษาเทศบาลนครนครปฐม
วารินทร์ เกมอ

◆ EDAD283125

แนวทางการนิเทศภายในของผู้บริหารสถานศึกษาโรงเรียนมัธยมศึกษาใน 212
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาสุพรรณบุรี
พิเชษฐ สุจินตวงศ์